

**מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)
חברה ממשלתית לתועלת הציבור**

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2025

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)
חברה ממשלתית לתועלת הציבור

תוכן העניינים

עמוד

3-11	דוח הדירקטוריון
12	דוח רואה חשבון המבקר לבעלי המניות
13-16	הצהרות מנהלים
17-18	מאזן ליום 31 בדצמבר 2025
19-21	דוח על הפעילויות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
22	דוח על השינויים בנכסים נטו לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
23-24	דוח על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
25-40	באורים לדוחות הכספיים

דוח הדירקטוריון

דוח כספי ליום 31/12/2025

רקע כללי

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ) הוקמה בשנת 1973 כחברה ממשלתית ללא כוונות רווח, המפעילה אשכול של מוסדות חינוך ומחקר העוסקים בחינוך להכרת הארץ ולשמירת הסביבה, בהוראה בחינוך הפורמאלי והבלתי פורמאלי, בהדרכה בסביבה, במחקר בשדה ובהוצאה לאור של חומרים לימודיים העוסקים בנושאים הקשורים לנגב, למדבר ולסביבה. המדרשה מהווה מוקד ידע, לימוד וחוויה לציבור הרחב, לאנשי הסביבה ולאנשי מורים ותלמידים ברחבי הארץ.

בסמיכות למדרשה פועלים שני מכוני מחקר אוניברסיטאיים, הנמצאים בקשרי עבודה משותפים עם המדרשה: המכונים לחקר המדבר ומכון בן-גוריון לחקר ישראל והציונות וכן פועל בסמיכות המכון למורשת בן גוריון.

מבנה ארגוני של החברה

דירקטוריון החברה מורכב מ 9 חברים: 5 נציגי מדינה, 4 נציגי עמותת יד דוד בן גוריון ומשקיף מטעם רשות החברות הממשלתיות.

בשנת הדוח כיהנו בדירקטוריון 4 נציגי יד דוד בן גוריון ו 3 נציגי מדינה, 2 מתוכם מקרב העובדים. נציגי המדינה ממונים ע"י שר החינוך והשר הממונה על החברות הממשלתיות. יו"ר הדירקטוריון ממונה מטעם המדינה. נכון ליום חתימת הדוחות, טרם אושר מינוי יו"ר קבוע ועל כן בפתח כל ישיבת דירקטוריון ממונה יו"ר זמני לאותה ישיבה מקרב חברי הדירקטוריון.

תכנית הבראה ומינוי מנהל מיוחד

בחודש ינואר 2025 הודיעו נציגי הממשלה למדרשה כי תמיכת המדינה תופחת בהדרגה עד לכדי הפסקתה. החל מתאריך 1/7/2025 מונה רו"ח שי בן שמואל ע"י שר החינוך לתפקיד המנהל המיוחד של המדרשה במטרה להוביל תכנית התייעלות שתביא את המדרשה לאיזון תקציבי תוך הפחתה הדרגתית של תמיכת הממשלה. במסגרת הליך ההבראה בוצעו פעולות רבות ביניהן גם צמצום משרות, חיסכון בהוצאות, והגדלת הכנסות. כמו כן נעשות פעולות נוספות שמטרתן להוביל להעברת שירותים מסויימים למיקור חוץ, הגדלת הכנסות החברה וגידול במספר מקורות ההכנסה. ההליך בעיצומו וצפוי להסתיים בתחילת 2027.

עפ"י המתווה שסוכם תמיכת המדינה עמדה על 8 מלש"ח בשנת 2025, תעמוד על 4.5 מלש"ח בשנת 2026 והחל משנת 2027 תפעל המדרשה ללא תמיכה תקציבית ממשלתית כלל.

מבקר הפנים

ביום 10/6/2019 מונה רו"ח גיא מונרוב למבקר הפנים של המדרשה.

מבקר הפנים מגיש תכנית ביקורת שנתית ורב שנתית, המאושרת ע"י ועדת הביקורת והדירקטוריון. מסגרת השעות מסתכמת בכ- 300-400 שעות בשנה. התעריף לשעה בהתאם לתעריפי רשות החברות, המתפרסמים מעת לעת. כישורי המבקר: רו"ח, בעל תואר ראשון במנהל עסקים עם התמחות בחשבונאות ומימון מהמכללה למנהל, CIA, CRISC, CISA, בעל ניסיון של מעל 20 שנים בביצוע ביקורת פנימית, ניהול סיכונים וביקורת ענ"א, בין היתר בארגונים ציבוריים, מוסמך מטעם רשות ניירות ערך לביצוע ביקורת בתחומי הלבנת הון ומוסמך מטעם משרד האוצר - רשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון, לביצוע ביקורת בגופים מפוקחים.

1. סמכויות המבקר: סמכויותיו של מבקר הפנים הינן בהתאם לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975 ובהתאם לחוק הביקורת הפנימית התשנ"ב-1992. המבקר פועל בהתאם ובכפוף לתכנית רב שנתית שמאושרת על-ידי ועדת הביקורת.

2. דירקטוריון החברה קבע את תנאי העסקת המבקר הפנימי בהתאם לסעיף 32(א)(4) לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975.

3. דירקטוריון החברה קבע את תפקידיו וסמכויותיו של המבקר הפנימי בהתאם לסעיף 49(א) לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975.

4. תקנים מקצועיים: המבקר הפנימי, על פי הודעתו, עורך את הביקורת הפנימית בהתאם לתקנים המקצועיים המקובלים, כאמור בסעיף 4 (ב) לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992.

5. המבקר הפנימי מועסק כנותן שירותים חיצוני (מיקור חוץ). במסגרת עבודתו מעניק המבקר שירותי ביקורת פנים לחברות וגופים נוספים, אולם אין בעבודות אלה בכדי לפגוע בעבודת הביקורת הפנימית בחברה.

6. תכנית הביקורת לשנת 2025 אושרה ע"י ועדת הביקורת של המדרשה בישיבתה בתאריך 21/9/25.

בשנת 2025 ביצע המבקר הפנימי ביקורת בנושאים שלהלן:

- גמול דירקטורים.
- התקשרות עם יועמ"ש.
- יישום המלצות ביקורת פנים וייעול הביקורת הפנימית.
- דיווחי נוכחות עובדים ותשלום שכר.
- הדוחות טרם הוגשו לוועדת הביקורת.

רואה החשבון

רואה החשבון של החברה הוא משרד "שכטר, מאס, קריספל". רואה החשבון ממונה ומאושר ע"י רשות החברות הממשלתיות.

היקף השעות השנתי הינו 430 שעות. שכ"ט מאושר בהתאם לנהלי רשות החברות הממשלתיות.

יועץ משפטי

החל מתאריך 1/6/2020 היועץ המשפטי של החברה הוא עו"ד חי חיימסון, אשר אושר ע"י רשות החברות הממשלתיות בתאריך 28/7/2020. היועץ המשפטי מטפל בייעוץ שוטף ובייצוג משפטי בגין תביעות של המדרשה כנגד חייבים ובגין תביעות כנגד המדרשה. בשנת הדוח שולם שכ"ט כולל ריטיינר בסך של 176,106 ₪.

פירוט היחידות / המחלקות

- א. החברה מחולקת לאשכול מוסדות חינוך, המהווים את המערך החינוכי של החברה, הכולל: בית ספר תיכון פנימייתי לחינוך סביבתי, בית ספר שדה המספק שירותי הדרכה ואירוח ומרכז למנהיגות צעירה הכולל 4 מכינות קדם צבאיות הקולטות חניכים מרחבי הארץ - מכינת האם הפועלת החל מספטמבר 2025 בניצנה, שלוחה נוספת שהוקמה באוגוסט 2017 ופועלת בקיבוץ חולית (כיום בקיבוץ רביבים), שלוחה נוספת שהוקמה באוגוסט 2021 ופועלת בקיבוץ צאלים ושלוחה נוספת שהוקמה באוגוסט 2024 ופועלת בקיבוץ משמר הנגב. עד לחודש 6/25 פעלה יחידה של מרכז גל למנהיגות צעירה.
- ב. בנוסף קיימות יחידות מנהליות הכוללות:
1. הנהלה וכלליות - משרד מנכ"ל ונכסים, כספים ומשאבי אנוש.
 2. מערך טכני ותפעולי הכולל מחלקת אחזקה, הסעדה ומערכות מידע.
- היחידות המנהליות נותנות שירותים לכלל היחידות. בראש כל יחידה עומד מנהל מוסד / מחלקה.

משרות כ"א בחברה בשנת הדוח על פי חלוקה ארגונית:

- א. מערך החינוך – 42 משרות הכוללות מדריכים, פקידות ומנהלנים במוסדות החינוך (65 משרות בשנת 2024).
בנוסף 39 תקני מורים (ללא שינוי משנת 2024).
- ב. מערך טכני ותפעולי - 56 משרות, כולל עובדי אירוח, ניקיון, חצר, גינון, אחזקה, הסעדה (69 משרות בשנת 2024).
- ג. הנהלה וכלליות- 8 משרות הכוללות מנכ"ל, סמנכ"ל הכספים, מנהלי חשבונות, מנמ"ר ומזכירות (ללא שינוי משנת 2024).
- סה"כ המשרות המנהליות הסתכמו בשנת הדוח ב 145 משרות. משרות ההוראה הסתכמו ב 39 משרות.

נתונים כמותיים – מוסדות חינוך

מספר התלמידים במוסדות החינוך במדרשה לשנת הדוח (שנה"ל תשפ"ו) הינו כמפורט להלן:
בי"ס התיכון 356 תלמידים.
המכינות הקדם צבאיות 135 חניכים.

נהלים ותקנות

החברה פועלת במסגרת נהלי ותקנות רשות החברות הממשלתיות. תקציב החברה מאושר ע"י דירקטוריון החברה. בחברה קיים מערך של נהלים פנימיים לניהול השוטף של החברה.

שטח מוניציפאלי

החברה נמצאת בשטח מוניציפאלי של המועצה האזורית רמת הנגב ומתוקף כך משלמת ארנונה למועצה על נכסיה החייבים בכך.

תכנית העבודה ומטרות החברה שנקבעו לשנת 2025

- א. השגת יציבות פיננסית (הגעה להסכמות ישימות מול המדינה)
- ב. פיתוח וחיזוק מוסדות החינוך
- ג. המשך שיפור יחסי העבודה והעצמת העובדים/ות
- ד. קידום הסדרת תחום המקרקעין
- ה. השתתפות משמעותית במאמץ הלאומי באירוח המפונים ע"י ביס"ש
- ו. יצירת גיוון משמעותי של תלמידי התיכון וחניכי המכינה
- ז. ניצול מקסימאלי של נכסי הנדל"ן המניב
- ח. שיפור רמת השירות לכלל לקוחות המדרשה
- ט. שימור ומניעת התדרדרות מצב המבנים והתשתיות
- י. ביצוע כלל הפעולות במקסימום יעילות ואפקטיביות

הערות כלליות לדוחות הכספיים

- א. הדוחות הכספיים הוכנו ע"י הנהלת החברה ובוקרו ע"י משרד רו"ח שכטר, מאס, קריספל. רו"ח, הומלץ ע"י רשות החברות הממשלתיות ואושר ע"י האסיפה הכללית של החברה. הדוחות הכספיים המבוקרים ליום 31/12/2025 ערוכים על פי הנחיות רשות החברות הממשלתיות. המאזן כולל נתוני השוואה לשנת 2024.
- ב. בשנת הדוח התקיימו 9 ישיבות דירקטוריון.

ג. זכויות מקרקעין

קיים הסכם חכירה משנת 1960 שנחתם בין קרן הנגב ובין מדינת ישראל באמצעות רשות מקרקעי ישראל. ההסכם הינו ל 49 שנים בתוספת 49 שנים נוספות. הסכם החכירה לא חודש אולם המדרשה משלמת מדי שנה דמי חכירה לרשות מקרקעי ישראל. גודל השטח הכלול בהסכם הינו 1,925 דונם. במסגרת ההסכם התחייבה יד דוד בן גוריון להעביר את זכות החכירה לטובת החברה.

בשנים האחרונות מתנהל דיון מול רשות מקרקעי ישראל והמועצה האזורית רמת הנגב לגבי הסדרת המקרקעין.

ד. השפעת גורמים חיצוניים

החל משנת 1973 נתמכה המדרשה ע"י משרד החינוך. בשנה זו נחתם הסכם בין יד דוד בן גוריון (קרן הנגב) ובין משרד החינוך על אופי התמיכה, לפי סעיף 8 (א) להסכם: "בכפוף לתנאים שנקבעו בהסכם זה תשלם המדינה לחברה מדי שנה סכום הדרוש לאיזון תקציבה".

עד לשנת 1995 התמיכה נבעה מכוח הסכם זה. מאז שחוקקו תקנות התמיכות, בקשות התמיכה הן במסגרת התקנה התקציבית "קריות חינוך".

בשנים האחרונות צמצם משרד החינוך את התמיכה בחברה. בשנת 1999 התמיכה עמדה על 16 מיליון ₪ ומאז ועד לשנת 2020 פחתה עד להיקף של 9-12 מיליון ₪ בשנה. החל משנת 2008 משרד החינוך התקשר עם המדרשה בחוזה לרכש שירותים במקום העברת תמיכות, כאשר השינוי שנעשה הינו פרוצדוראלי בלבד ולא חל כל שינוי מבחינת המהות וההתנהלות השוטפת.

בשנים האחרונות ניהלה המדרשה מגעים מול משרדי האוצר (החשכ"ל) והחינוך במטרה להסדיר מתווה קבוע לתקצוב המדרשה. בחודש ספטמבר 2019 חתמו הצדדים על הסכם להפחתת תשלומי המדינה. לפרטים על ההסכם להפחתת התשלומים ראה באור 1. א. 3.

בשנת 2022 קיבלה המדרשה ממשרד החינוך תמיכה בסך 10 מיליון ₪ לאיזון תקציב התיכון. בשנת 2023 התמיכה הסתכמה ב 12.9 מיליון ₪. בשנת 2024 התמיכה הסתכמה ב 7.5 מיליון ₪ ובשנת 2025 בסך של 8 מיליון ₪.

לפרטים נוספים בדבר מצבה הכלכלי של החברה ראה באור 14 להלן.

ה. הפרטת החברה

ביום 22.2.26 התקבלה החלטת ועדת השרים לענייני הפרטה מח/8, לפעול להעברת כל החזקות מדינת ישראל בחברת מדרשת שדה בוקר בנגב בע"מ (חל"צ) המהוות 60% ממניות החברה, בדרך של מכירה פרטית. בהחלטה נקבע כי מכירת המניות תהיה לרוכש בעל ניסיון בתחום החינוך, בעל יכולת פיננסית מוכחת והמאוגד כגוף ללא מטרות רווח. הרוכש יתחייב להמשיך להפעיל ולפתח את פעילות החברה כגוף ללא מטרות רווח ובהתאם למטרות החברה כפי שנקבעו בסעיף 2(א) לתזכיר ההתאגדות שלה. כל זאת מבלי לגרוע מסמכותה של הוועדה למכירת מניות המדינה ובהתאם לשיקול דעתה.

הוועדה רשמה לפנייה את הודעת רשות החברות הממשלתיות כי תמליץ לוועדה למכירת מניות המדינה לקבוע שתמורת המכירה, ככל שתהיה כזו, לא תועבר לבעלת המניות, דהיינו מדינת ישראל, אלא תועבר לחברה לצורך קידום מטרותיה. ככל שהוועדה למכירת מניות המדינה תגבש עמדה השונה מכך שתמורת המכירה תועבר לחברה לצורך קידום מטרותיה, יועבר עדכון מתאים לוועדת השרים לענייני הפרטה 30 יום טרם פרסום נוהל המכירה בציבור.

הנהלת החברה סבורה כי הפרטת החברה תאפשר לה להתפתח ולקדם את מטרותיה והיא אינה מהווה סיכון להמשך פעילותה כעסק חי.

ו. השפעת המצב הביטחוני

לאירועים הביטחוניים שחווה מדינת ישראל החל מחודש אוקטובר 2023 יש השלכות על פעילות המדרשה. מחד - בית ספר שדה יכול לקלוט אוכלוסיות מפונות, מאידך המצב הביטחוני משפיע על הפעילות התיירותית ומצמצם מגזרי תיירות פוטנציאליים (נוער חו"ל, בתי ספר ועוד). נכון ליום אישור הדוחות טרם ברורה השפעת מלחמת "שאגת הארי" אך היא טומנת בחובה ירידה פוטנציאלית בהכנסות בית ספר שדה. הנהלת החברה עוקבת אחר השפעות המצב הביטחוני ונכון למועד אישור הדוחות אין ביכולתה לאמוד את ההשפעה על הפעילות.

ז. הוצאת פעילות מכינת הנגב מהמדרשה

בהתאם להחלטת נציגי הממשלה, נקבע כי מתום שנה"ל הנוכחית, המסתיימת ביום 30.6.26, פעילות מכינת הנגב על 4 שלוחותיה תועבר מהמדרשה לעמותה אחרת.

ח. הערות למאזן ליום 31/12/2025:

1. בשנת הדוח 2025 לחברה עודף מדווח בסך 2,155,179 ₪ לעומת גרעון מדווח בסך של 4,679,007 ₪ בשנת 2024.
2. הון ונכסים נטו - הדוח הכספי המבוקר המדווח מציג סה"כ הון ונכסים נטו בסך של 7,155,592 ₪ לעומת 5,000,413 ₪ בשנת 2024. הנכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע עומדים על סך 9,186,846 ₪ לעומת 10,634,270 ₪ בשנת 2024 והנכסים נטו ששימשו לפעילויות שלא יועדו עומדים על סך 2,041,485 - ₪ לעומת 5,644,088 - ₪ בשנת 2024.
3. הרכוש השוטף המדווח מסתכם ליום 31/12/2025 ב 14,639,002 ₪ לעומת 9,357,801 ₪ בשנת 2024. ההתחייבויות השוטפות המדווחות מסתכמות ליום 31/12/2025 ב 15,876,497 ₪ לעומת 14,791,757 ₪ בשנת 2024.

4. הליכים משפטיים:

ישראל בוקרה נגד מדרשת שדה בוקר בנגב (תיק הנדון בוועדת התעסוקה במשרד הביטחון):
ביום 15/9/2024 הגיש ישראל בוקרה, עובד לשעבר של המדרשה, תביעה (מנוסח כבקשה) כנגד המדרשה לוועדת התעסוקה במשרד הביטחון, לפי חוק חיילים משוחררים (החזרה לעבודה), התש"ט – 1949, בה נטען, כי העובד כביכול פוטר לטענתו עם סיום תקופת שירות המילואים.
בכתב התביעה לא צוין הסכום הנתבע ו/או סעד קונקרטי. בעקבות כך לא בוצעה הפרשה בדוחות הכספיים.
ביום 15/12/2024 הגישה המדרשה כתב הגנה בו דחתה את טענות התובע.
דיוני הוכחות בתיק התקיימו, ביום 25/3/25 וביום 23/10/25 כאשר ניתן צו להגשת סיכומים בכתב.
התובע נדרש להגיש את סיכומיו, עד ליום 1/4/26 והמדרשה 45 יום אח"כ.

5. **רכוש קבוע** – בשנת הדוח הושקעו ברכישות סך כולל של 848,005 ₪: ריהוט וציוד סך של 305,905 ₪, ציוד מחשוב סך של 218,724 ₪, בינוי ושיפוצים סך של 323,376 ₪. נגרע כלי רכב בסך של 175,300 ₪.

6. **הלוואות לזמן ארוך**
בשנת 2025 לא נלקחו הלוואות לזמן ארוך.

7. **עתודה לפיצוי פרישה**
בשנת 1994 הפקידה המדרשה לקרן מרכזית לפיצויים את התחייבויותיה בגין פיצוי פיטורין לעובדים עד ליום 1 בספטמבר 1980 ובכך מכוסות כל ההתחייבויות לעובדים עד למועד זה. החל מתאריך זה כל עובדי המדרשה חתומים על סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין והמדרשה מפקידה מדי חודש את מלוא התחייבויותיה לפיצויי פרישת עובדים לקופות ע"ש העובדים. מדי שנה נערכת השוואה בין היתרות בקרן לבין התחייבות החברה לעובדים. בשנת הדוח קיים הפרש בין העתודה לפיצויי פרישה לבין היעודה. על פי החישוב ליום 31/12/2025 עומדת העתודה על סך של 20,378 ₪ עבור עובד אחד שצבר ותק של עד 3 שנים עד שנת 1980. בחודש 12/25 נמשכה יתרת כספי היעודה מקרן הפיצויים.

8. **לקוחות וחייבים, נטו**
לקוחות וחייבים, נטו הסתכמו בשנת הדוח ב 9,882,688 ₪ לעומת 8,187,853 ₪ בשנת 2024.

9. **הפרשה לחובות מסופקים** – היתרה לתאריך 31/12/2025 עומדת על סך של 27,940 ₪. יתרת ההפרשה הינה בגין לקוח שפשט רגל.

דוח על הפעילויות –

תקבולים ללא הגבלה – התקבולים בשנת הדוח הסתכמו ב 60,226,499 ₪, גידול של 2,331,081 ₪ לעומת שנת 2024, בה סך התקבולים היה 57,895,418 ₪.

1. **הקצבות משרד החינוך** – בשנת הדוח חל גידול של כ 6.67% בהקצבות התמיכה מהמשרד ביחס לשנת 2024.

2. **הקצבות ייעודיות** – בשנת הדוח חל גידול של כ 3.73% בהכנסות ייעודיות ממשרד החינוך. הקצבות אלו מועברות למדרשה בגין שכ"ל בית ספר התיכון.

3. **הכנסות מגביה** –

א. **בי"ס שדה** – בהכנסות מאירוח והדרכה חל קיטון של כ 4.10% בשנת הדוח ביחס לשנת 2024, שבה היו הכנסות חריגות מאירוח מפונים ברבעון הראשון וגידול בפעילות התיירות.

ב. **הכנסות משירותים** - ההכנסות בסעיף זה עלו בשנת הדוח בכ 15.1% לעומת השנה הקודמת.

ג. **הכנסות משכירות** - ההכנסות בסעיף זה עלו בשנת הדוח בכ 15.8% לעומת השנה הקודמת.

ד. **הכנסות מדמי פנימייה** – ההכנסות מדמי פנימייה עלו בכ 2.6% לעומת השנה הקודמת.

ה. הכנסות ממכירה קדם צבאית ומנהיגות צעירה - ההכנסות עלו בכ 13.3% לעומת השנה הקודמת בזכות גידול במספר החניכים והעלאות תעריפים.

הוצאות ההפעלה וההנהלה וכלליות – הוצאות ההפעלה קטנו בכ 7.1% לעומת השנה הקודמת, עקב ירידה בעלויות השכר ובעלויות אחזקה ושיפוץ. הוצאות ההנהלה ירדו בכ 25% לעומת השנה הקודמת עקב ירידה בעלות שכר הנהלה.

1. **הוצאות שכר ונלוות** – בשנת 2025 חל קיטון בהוצאות השכר ביחס לשנת 2024 בשיעור של כ 8.7%, הנובע מצמצום במספר העובדים.
עלות השכר כולל תשלומים לשירותי כ"א בשנת 2025 הסתכמה בסך כולל של 35,989,317 ₪, לעומת 39,443,638 ₪ בשנת 2024.
2. **אחזקת הקריה** – ההוצאה לאחזקת הקריה, כולל אחזקת ושיפוץ מבנים, קטנו בכ 7.1% ביחס לשנת 2024.
3. **חינוך ותרבות** – בסעיף זה חל גידול בהוצאות בשיעור של כ 13.3% ביחס לשנת 2024.
4. **כלליות** – בהוצאות כלליות חל קיטון בשיעור של כ 8.4% ביחס לשנת 2024.

הוצאות מימון - בשנת הדוח לחברה הוצאות מימון נטו בסך 194,958 ₪, הנובעות בעיקר מריבית, עמלות בנק ועמלות כרטיסי אשראי, מקוזז בעליית ערך ההשקעה בקופה המרכזית לפיצויים וריבית על פקדונות.

הוצאות בגין שנים קודמות

רקע כללי: בעקבות סיום העסקתו של עובד לשעבר קבע מבקר המדינה ביום 16 במאי 2022 כי על המדרשה לשלם לעובד לשעבר פיצוי בסך 355,000 ש"ח בגין פגמים שנפלו בהליך הפיטורים. עתירת המדרשה לבג"ץ כנגד החלטה זו נדחתה בחודש אוגוסט 2024.

דו"ח ביקורת רשות החברות הממשלתיות ותגובת המדרשה: בחודש מרץ 2026 פורסם דו"ח סופי של בודק מטעם רשות החברות (דו"ח גינזבורג) הדוח פירט שורה של ליקויים בהתנהלות המדרשה וכן מנה רשימה של חשיפות ביניהן גם תשלום הפיצוי האמור לעיל וכן סיכון לתביעה בגין אובדן לכאורה של קצבת נכות, בשל אי-ביצוע הפרשות סוציאליות במועד והלנת שכר.

התייחסות לממצאי הדו"ח: בתגובתה, חלקה המדרשה מכל וכל על הקביעות העובדתיות והמשפטיות שנכללו בדו"ח, כמו גם על המסקנות שנשענו עליהן. לטענתה הדוח רווי שגגות ואין בידי הבודק הכלים או הסמכות להכריע במחלוקות העובדתיות והמשפטיות, והמקום היחיד לבירורן הוא בית הדין לעבודה, שם תביא המדרשה את מלוא טיעוניה וראיותיה ככל שהעניין יגיע לדין משפטי. עם זאת, מבלי לגרוע מטענות המדרשה כנגד העובד לשעבר או לקבל את טענותיו, הודיעה המדרשה כי תפעל ליישום ההמלצות בנושא הסדרת זכויות העובד כדי להגיע לבית הדין לעבודה ב"דיים נקיות".

הסדרת שכר: במסגרת שכר חודש דצמבר 2025, הפיקה המדרשה תלוש שכר הכולל הסדרה רטרואקטיבית של רכיבי השכר והפרשי זכויות עבור תקופת צו ההגנה הזמני (עד ליום 30 באפריל 2022), תוך קיזוז מקדמות ששולמו לעובד בעבר.

זכויות סוציאליות: המדרשה העבירה את ההפרשות לקופות הגמל וקרנות הפנסיה, אולם הקרן סירבה לקבל הפקדות רטרואקטיביות עבור תקופת העבר.

עמדת המדרשה וחשיפות משפטיות:

למדרשה טענות כבדות משקל כנגד התנהלותו של העובד לשעבר בתקופת העסקתו ולאחריה, וכן בגין נזקים משמעותיים שנגרמו למדרשה כתוצאה מפעולותיו.

נכון למועד חתימת הדוחות, העובד לשעבר טרם הגיש תביעה כספית בגין סכום הפיצוי (355,000 ש"ח) או בגין תאונת עבודה שלטענתו אירעה ביום 12 במאי 2022.

בשלב זה לא ניתן להעריך את גובה החשיפה הכספית למדרשה אם בכלל.

בגין כל האמור לעיל זה נרשמה הוצאה בשנת הדוח ע"ס 466,200 ₪.

דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות

של

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)**ח.פ. 510658735**

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של **מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)** (להלן: החברה) לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024, את הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024, את תוצאות פעולותיה, את השינויים בנכסים נטו ואת תזרימי המזומנים שלה לכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP), כמו כן לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל ערוכים בהתאם להוראות סעיף 33ב' לחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה - 1975 ולחוזרי רשות החברות הממשלתיות.

כמוסבר בביאור 1, הדוחות הכספיים הנ"ל מוצגים בסכומים מדווחים, בהתאם לתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

מבלי לסייג את חוות דעתנו בעניין שלהלן, אנו מפנים את תשומת הלב לביאור 15, בדבר מצבה הכלכלי של החברה.


שכטר, מאס, קריספל
רואי חשבון**מדרשת בן גוריון, 27 באפריל 2026**

הצהרת המנהל הכללי המיוחד

הצהרת מנהלים בהתאם לתקנות החברות הממשלתיות (דוח נוסף בדבר הפעולות שננקטו והמצגים שניתנו להבטחת נכונות הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון), התשס"ו-2005

אני רו"ח שי בן שמואל מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון של מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ) (להלן – החברה) לשנת 2025 (שניהם יחד להלן – הדוחות).
2. בהתאם לידיעתי ולאחר שבחנתי את הדוחות, הדוחות אינם כוללים מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שניתנו, לאור הנסיבות שבהן ניתנו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוחות.
3. בהתאם לידיעתי ולאחר שבחנתי את הדוחות, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוח הדירקטוריון משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים של החברה לימים ולתקופות המוצגים בדוחות.
4. אני, לצד אחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, אחראי לקביעתם ולהתקיימותם בחברה של בקורות ונהלים לצורך גילוי הנדרש בדוחות. בהתאם לכך קבענו בקורות ונהלים כאלה או גרמנו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקורות ונהלים כאלה, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה מובא לידיעתנו על-ידי אחרים בחברה בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות.
5. אני ואחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, גילינו לרואה החשבון המבקר של החברה ולדירקטוריון שלה, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר –
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של בקרה פנימית על דיווח כספי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולת החברה לרשום, לעבד, לסכם ולדווח מידע כספי.
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שמעורבים בה מנהלים או עובדים בעלי תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על דיווח כספי של החברה.אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

רו"ח שי בן שמואל - המנהל הכללי המיוחד

27.04.2026

תאריך


הצהרת סמנכ"ל הכספים

הצהרת מנהלים בהתאם לתקנות החברות הממשלתיות (דוח נוסף בדבר הפעולות שננקטו והמצגים שניתנו להבטחת נכונות הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון), התשס"ו-2005

אני רו"ח ניסים בן אלי מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון של מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ) (להלן – החברה) לשנת 2025 (שניהם יחד להלן – הדוחות).
2. בהתאם לידיעתי ולאחר שבחנתי את הדוחות, הדוחות אינם כוללים מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שניתנו, לאור הנסיבות שבהן ניתנו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוחות.
3. בהתאם לידיעתי ולאחר שבחנתי את הדוחות, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוח הדירקטוריון משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים של החברה לימים ולתקופות המוצגים בדוחות.
4. אני, לצד אחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, אחראי לקביעתם ולהתקיימותם בחברה של בקרות ונהלים לצורך גילוי הנדרש בדוחות. בהתאם לכך קבענו בקרות ונהלים כאלה או גרמנו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים כאלה, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה מובא לידיעתנו על-ידי אחרים בחברה בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות.
5. אני ואחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, גילינו לרואה החשבון המבקר של החברה ולדירקטוריון שלה, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר –
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של בקרה פנימית על דיווח כספי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולת החברה לרשום, לעבד, לסכם ולדווח מידע כספי.
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שמעורבים בה מנהלים או עובדים בעלי תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על דיווח כספי של החברה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.



ניסים בן אלי, רו"ח – סמנכ"ל הכספים

27.04.2026

תאריך

הצהרת חבר הדירקטוריון

הצהרת מנהלים בהתאם לתקנות החברות הממשלתיות (דוח נוסף בדבר הפעולות שנקטו והמצגים שניתנו להבטחת נכונות הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון), התשס"ו-2005

אני **מר פיני בדש** מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון של מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ) (להלן – החברה) לשנת 2025 (שניהם יחד להלן – הדוחות).
2. בהתאם לידיעתי ולאחר שבחנתי את הדוחות, הדוחות אינם כוללים מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שניתנו, לאור הנסיבות שבהן ניתנו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוחות.
3. בהתאם לידיעתי ולאחר שבחנתי את הדוחות, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוח הדירקטוריון משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים של החברה לימים ולתקופות המוצגים בדוחות.
4. אני, לצד אחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, אחראי לקביעתם ולהתקיימותם בחברה של בקרות ונהלים לצורך גילוי הנדרש בדוחות. בהתאם לכך קבענו בקרות ונהלים כאלה או גרמנו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים כאלה, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה מובא לידיעתנו על-ידי אחרים בחברה בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות.
5. אני ואחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, גילינו לרואה החשבון המבקר של החברה ולדירקטוריון שלה, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר –
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של בקרה פנימית על דיווח כספי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולת החברה לרשום, לעבד, לסכם ולדווח מידע כספי.
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שמעורבים בה מנהלים או עובדים בעלי תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על דיווח כספי של החברה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.


פיני בדש – חבר הדירקטוריון

27.04.2026

תאריך

הצהרת חבר הדירקטוריון

הצהרת מנהלים בהתאם לתקנות החברות הממשלתיות (דוח נוסף בדבר הפעולות שננקטו והמצגים שניתנו להבטחת נכונות הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון), התשס"ו-2005

אני אהרון שרף מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון של מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ) (להלן – החברה) לשנת 2025 (שניהם יחד להלן – הדוחות).
2. בהתאם לידיעתי ולאחר שבחנתי את הדוחות, הדוחות אינם כוללים מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שניתנו, לאור הנסיבות שבהן ניתנו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוחות.
3. בהתאם לידיעתי ולאחר שבחנתי את הדוחות, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוח הדירקטוריון משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים של החברה לימים ולתקופות המוצגים בדוחות.
4. אני, לצד אחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, אחראי לקביעתם ולהתקיימותם בחברה של בקרות ונהלים לצורך גילוי הנדרש בדוחות. בהתאם לכך קבענו בקרות ונהלים כאלה או גרמנו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים כאלה, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה מובא לידיעתנו על-ידי אחרים בחברה בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות.
5. אני ואחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, גילינו לרואה החשבון המבקר של החברה ולדירקטוריון שלה, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר –
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של בקרה פנימית על דיווח כספי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולת החברה לרשום, לעבד, לסכם ולדווח מידע כספי.
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שמעורבים בה מנהלים או עובדים בעלי תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על דיווח כספי של החברה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.


אהרון שרף - חבר הדירקטוריון

27.04.2026

תאריך

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

מ א ז נ י ם

ליום 31 בדצמבר

(שקלים חדשים, מדווחים)

<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>באור</u>	
			רכוש שוטף
1,169,948	4,756,314	(3)	מזומנים ושווי מזומנים
8,187,853	9,882,688	(4)	לקוחות וחייבים, נטו
<hr/>	<hr/>		
9,357,801	14,639,002		
<hr/>	<hr/>		
129,083	64,379	(5)	פיקדונות לזמן ארוך
<hr/>	<hr/>		
525,019	-	(6)	עודף ייעודה על עתודה
<hr/>	<hr/>		
10,634,270	9,186,846	(7)	רכוש קבוע, נטו
<hr/>	<hr/>		
20,646,173	23,890,227		
<hr/>	<hr/>		

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)


מ א ז נ י ם

ליום 31 בדצמבר

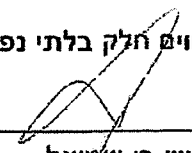
(שקלים חדשים, מדווחים)

<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>באור</u>	
14,791,757	15,876,497	(8)	התחייבויות שוטפות ספקים וזכאים שונים
<hr/>	<hr/>		
<u>14,791,757</u>	<u>15,876,497</u>		התחייבויות לזמן ארוך
854,003	837,761	(9)	הפרשה לפדיון ימי מחלה
	20,378	(6)	התחייבות לסיום יחסי עובד מעביד
<hr/>	<hr/>		
<u>854,003</u>	<u>858,139</u>		הון ונכסים נטו
<hr/>	<hr/>		הון מניות
1	1	(10)	
(5,644,088)	(2,041,485)		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה: לשימוש לפעילויות שלא יועדו ששימשו לרכוש קבוע
<hr/>	<hr/>		
<u>10,634,270</u>	<u>9,186,846</u>		
<hr/>	<hr/>		
<u>4,990,182</u>	<u>7,145,361</u>		
10,230	10,230		נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה ששימשו לפעילות שוטפת סה"כ נכסים נטו
<hr/>	<hr/>		
<u>5,000,412</u>	<u>7,155,591</u>		
5,000,413	7,155,592		סה"כ הון ונכסים נטו
<hr/>	<hr/>		
<u>20,646,173</u>	<u>23,890,227</u>		

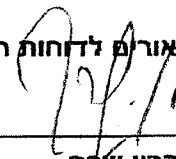
הבאור למזכירות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



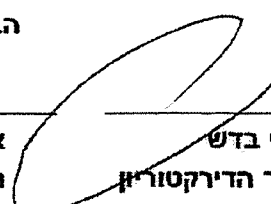
 ניסים בן אלי
 סמנכ"ל הכספים



 שי בן שמואל
 המנהל הכלכלי המיוחד



 אהרון שורף
 חבר הדירקטוריון



 פני ביש
 חבר הדירקטוריון

מדרשת בן גוריון, 27 באפריל 2026

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

דוח על הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

(שקלים חדשים, מדווחים)

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>באור /</u> <u>רשימה</u>	
				תקבולים ללא הגבלה
12,908,000	7,500,000	8,000,000		זקצבות ממשרד החינוך
11,022,107	12,250,345	12,708,179	(11)	זקצבות ייעודיות-משרד החינוך
14,091,934	17,328,706	16,614,669		זכנסות ביה"ס שדה
1,501,307	1,591,876	1,540,712		זכנסות משירותים אחרים
6,718,123	7,965,430	8,170,792		זכנסות מפנימייה
4,833,723	5,140,298	5,951,822		זכנסות משכירות
				זכנסות ממכינה קדם צבאית וממנהיגות נעירה
4,899,545	5,309,805	6,016,869		
267,630	268,057	888,164		זכנסות מפרויקטים חינוכיים
362,246	540,901	335,292		זכנסות מתרומות
56,604,615	57,895,418	60,226,499		זה"כ תקבולים
52,135,114	58,890,175	54,720,329	א'	הוצאות הפעלה
4,469,501	(994,757)	5,506,170		הוצאות) / הכנסות נטו מפעילות
3,344,477	3,532,882	2,650,214	ב'	הוצאות הנהלה וכלליות
1,125,024	(4,527,639)	2,855,956		גרעון) / עודף תפעולי
(134,606)	(151,368)	(194,958)	ג'	הוצאות מימון, נטו
990,418	(4,679,007)	2,660,998		גרעון) / עודף תפעולי לאחר הוצאות מימון,
(49,052)	-	(466,200)	(12)	טו: הוצאות בגין שנים קודמות, נטו
-	-	(39,619)		זכנסות הון ממכירת רכוש קבוע
941,366	(4,679,007)	2,155,179		גרעון) / עודף השנה

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

רשימות לדוח על הפעילויות
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
(שקלים חדשים, מדווחים)

רשימה א' – הוצאות הפעלה:

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	
			שכר
34,132,473	38,957,555	35,517,340	שכר עבודה ונלוות
421,848	486,083	471,977	שרותי כח אדם
			אחזקה ושיפוץ מבנים
1,157,327	1,550,173	918,410	אחזקה ושיפוץ מבנים
			אחזקת הקריה
1,766,389	1,887,456	1,983,539	חשמל
146,560	78,432	85,249	אחזקה
1,718,601	1,795,194	1,852,359	ארנונה ומים
943,231	1,029,355	1,065,608	אחזקת רכבים
672,526	655,274	606,666	ניקיון וכביסה
204,647	192,606	162,243	ציוד וחומרי עזר
			כלכלה
4,148,371	4,586,063	4,461,261	כלכלה ומצרכי מזון
			חינוך ותרבות
1,736,655	2,492,103	2,806,965	פעילויות תרבות וחינוך
156,204	124,257	158,426	ציוד וחומרי למידה
			כלליות
1,868,199	1,936,501	2,165,810	הוצאות פחת
610,123	703,735	646,051	פרסום וקידום מכירות
951,447	1,028,877	946,950	הסעות
689,012	755,194	333,229	משרדיות וביטוחים
201,754	263,948	173,940	השתלמויות
445,285	446,955	413,446	רווחה ומיון עובדים
28,194	25,160	22,686	כיבודים
130,418	(104,746)	(71,826)	גידול/קיטון) בהפרשה לחובות מסופקים
5,850	-	-	הוצאות שביתה
<u>52,135,114</u>	<u>58,890,175</u>	<u>54,720,329</u>	סה"כ הוצאות הפעלה

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

רשימות לדוח על הפעילויות
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
(שקלים חדשים, מדווחים)

רשימה ב' - הוצאות הנהלה וכלליות:

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	
2,515,510	2,616,816	1,779,449	שכר עבודה ונלוות
425,391	506,201	417,439	שכר מקצועי ומשפטיות
177,815	199,194	265,195	משרדיות והוצאות מיכון
18,293	9,063	9,175	דואר, אגרות ותקשורת
131,276	100,870	91,855	אחזקת רכב
20,500	28,416	48,970	ביטוח וגמול דירקטורים
51,097	55,578	45,899	מס בגין הוצאות עודפות
(86)	11,043	(10,117)	ביטולי יתרונות ושונות
4,681	5,701	2,349	כיבודים
<u>3,344,477</u>	<u>3,532,882</u>	<u>2,650,214</u>	סה"כ הוצאות הנהלה וכלליות

רשימה ג' - הוצאות מימון, נטו:

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	
(165,129)	(205,108)	(227,045)	ריבית ועמלות בנק וחברות אשראי
(60)	1,610	(484)	ריבית ושערוך הלוואות
36,430	(1,680)	(33,444)	ריבית ושערוך פיקדונות
4,964	2,780	8,576	ריבית הלוואות עובדים
(10,811)	51,030	57,439	שערוך ודמי ניהול קופת ייעודה לפיצויי פיטורין
<u>(134,606)</u>	<u>(151,368)</u>	<u>(194,958)</u>	סה"כ הוצאות מימון, נטו

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

דוח על השינויים בנכסים נטו
(שקלים חדשים, מדווחים)

	נכסים נטו		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה		
	שקיימת לגביהם הגבלה	שקיימת לגביהם הגבלה	ששימשו לפעילות שלא יועדו	ששימשו לרכוש קבוע	
סה"כ (בש"ח)	שוטפת (בש"ח)	שוטפת (בש"ח)	קבוע (בש"ח)	קבוע (בש"ח)	
9,715,419	46,230	9,934,528	(265,339)	(4,679,007)	יתרה ליום 1 בינואר 2024 גרעון השנה
(4,679,007)					<u>בתוספת:</u>
(36,000)	(36,000)				סכומים ששוחררו מהגבלה
-	-	2,636,243	(2,636,243)		סכומים ששימשו לרכוש קבוע
-	-	(1,936,501)	1,936,501		סכומים שהועברו לכיסוי פחת
5,000,412	10,230	10,634,270	(5,644,088)	2,155,179	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024 עודף השנה
2,155,179					<u>בתוספת:</u>
-	-	(129,619)	129,619		סכומים שנבעו ממימוש רכוש קבוע
-	-	848,005	(848,005)		סכומים ששימשו לרכוש קבוע
-	-	(2,165,810)	2,165,810		סכומים שהועברו לכיסוי פחת
7,155,591	10,230	9,186,846	(2,041,485)		יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

דוח על תזרימי המזומנים
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
(שקלים חדשים, מדווחים)

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	
			תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:
941,366	(4,679,007)	2,155,179	(גרעון) / עודף לפי הדוח על הפעילויות
3,795,637	2,496,963	2,189,192	נספח א' – התאמות לגרעון הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת
<u>4,737,003</u>	<u>(2,182,044)</u>	<u>4,344,371</u>	מזומנים נטו (ששימשו) / שנבעו מפעילות שוטפת
			תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:
		90,000	תמורה ממכירת רכוש קבוע
(1,953,836)	(2,636,243)	(848,005)	רכישת רכוש קבוע
<u>(1,953,836)</u>	<u>(2,636,243)</u>	<u>(758,005)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
			תזרימי מזומנים מפעילות מימון:
(45,409)	-	-	פירעון הלוואות
<u>(45,409)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
2,737,758	(4,818,287)	3,586,366	שינויים במזומנים ושווי מזומנים
3,250,477	5,988,235	1,169,948	מזומנים ושווי מזומנים לתחילת שנה
<u>5,988,235</u>	<u>1,169,948</u>	<u>4,756,314</u>	מזומנים ושווי מזומנים לתום השנה

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

דוח על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

(שקלים חדשים, מדווחים)

נספח א' - התאמות לגרעון הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:

2023	2024	2025	
			הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי
			מזומנים:
(34,520)	(50,159)	545,396	עליה) / ירידה בעודף יעודה על עתודה
43,729	141,749	(16,242)	עליה) / (ירידה) בהפרשה לפדיון ימי מחלה
(150,000)	(36,000)	-	שחרור מתרומה מוגבלת
-	-	39,619	הפסד הון ממימוש רכוש קבוע
1,868,199	1,936,501	2,165,810	פחת
1,727,408	1,992,091	2,734,583	
			שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:
10,956	3,261	64,704	ירידה) / (עליה) בפיקדונות לזמן ארוך
(1,568,638)	287,450	(1,694,835)	עליה) / ירידה בלקוחות וחייבים
135,032	-	-	ירידה במלאי
3,490,879	214,161	1,084,740	עליה) / (ירידה) בספקים וזכאים שונים
2,068,229	504,872	(545,391)	
3,795,637	2,496,963	2,189,192	

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 1 - כללי

א. פעילות החברה ותחומי עיסוקיה

1. החברה נוסדה באוגוסט 1973 כחברה ממשלתית לתועלת הציבור בשיתוף עם קרן הנגב ולימים עמותת יד דוד בן גוריון.

החברה פועלת בכפיפות לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה (1975) ועל פי המדיניות החשבונאית המונהגת ברשות החברות כפי שבאה לידי ביטוי בחוזרי והנחיות רשות החברות הממשלתיות. בהתאם להוראות רשות החברות הממשלתיות החל מהרבעון הראשון בשנת 2004 מחויבים יו"ר הדירקטוריון, המנכ"ל וסמנכ"ל הכספים לחתום על הצהרת מנהלים אישית עפ"י הנוסח שנקבע ברשות החברות הממשלתיות.

2. מטרת החברה הן:

א. הקמה, הפעלה ופיתוח של מוסדות חינוך בכלל וחינוך סביבתי בפרט, הכוללים בית ספר תיכון פנימייתי, בית ספר שדה ומרכז למנהיגות צעירה בנגב.

ב. החברה פועלת בתחום התיירות בכלל והתיירות החינוכית בפרט במסגרת בית ספר שדה.

3. הסכם להפחתת תשלומי המדינה במדרשת שדה בוקר:

בחודש ספטמבר 2019 חתמו הנהלת החברה, עמותת יד דוד בן גוריון וממשלת ישראל באמצעות משרד החינוך, על הסכם להפחתת תשלומי המדינה למדרשה.

המדרשה התחייבה להוציא אל הפועל תכנית התייעלות שמטרתה הגעה לאיזון תקציבי בהקדם האפשרי ולאורך זמן.

המדינה התחייבה לסייע למדרשה, עד הגעתה לאיזון תקציבי, הן באיזון תקציבה השוטף והן בהשקעות ופיתוח תשתיות, באמצעות העברת הסכומים שלהלן:

<u>שנה</u>	<u>תקצוב שוטף</u>	<u>תקצוב להשקעות ופיתוח</u>
2019	9,534,000	0
2020	8,950,000	740,000
2021	7,630,000	1,600,000
2022	3,560,000	940,000
2023	850,000	390,000
2024	0	390,000

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

כמו כן, המדינה התחייבה לסייע למדרשה במימון 50% מעלות פרישה מוקדמת מרצון של עובדים ולהעמיד לשם כך קופה בסך של עד 1 מיליון ₪. הדבר לא בוצע בפועל.

המדרשה יישמה מתחילת שנת 2020 תכנית להתייעלות, חיסכון בהוצאות והגדלת ההכנסות העצמיות, אולם החל מחודש 2/2020, משבר הקורונה שפקד את כל העולם הביא לפגיעה מהותית בהכנסות המדרשה מתיירות ומחינוך. פגיעה זו המשיכה גם בשנת 2021 במגזר התיירות. בעקבות הירידה בהיקפי הפעילות ובזכות צעדי חיסכון נוספים שנקטה המדרשה במהלך השנים 2020-2021 צומצמו ההפסדים בצורה משמעותית. בשנת 2022 קיבלה המדרשה ממשרד החינוך תמיכה בסך 10 מיליון ₪ לאיזון תקציב התיכון. בשנת 2023 הסתכמה התמיכה ב 12.908 מיליון ₪. בשנת 2024 הסתכמה התמיכה ב 7.5 מיליון ₪. בשנת 2025, בעקבות סיכום עם משרד החינוך על הפחתה הדרגתית עד לכדי אפס תמיכה מהמדינה, עמדה התמיכה ע"ס של 8 מיליון ₪, בשנת 2026 תעמוד התמיכה ע"ס של 4.5 מיליון ₪ כאשר החל משנת 2027 לא תהיה תמיכה נוספת של המדינה. לפרטים נוספים בדבר מצבה הכלכלי של החברה ראה באור 14 להלן.

הפרטת החברה

ביום 22.2.26 התקבלה החלטת ועדת השרים לענייני הפרטה מח/8, לפעול להעברת כל החזקות מדינת ישראל בחברת מדרשת שדה בוקר בנגב בע"מ (חל"צ) המהוות 60% ממניות החברה, בדרך של מכירה פרטית. בהחלטה נקבע כי מכירת המניות תהיה לרוכש בעל ניסיון בתחום החינוך, בעל יכולת פיננסית מוכחת והמאוגד כגוף ללא מטרות רווח. הרוכש יתחייב להמשיך להפעיל ולפתח את פעילות החברה כגוף ללא מטרות רווח ובהתאם למטרות החברה כפי שנקבעו בסעיף 2(א) לתזכיר ההתאגדות שלה. כל זאת מבלי לגרוע מסמכותה של הוועדה למכירת מניות המדינה ובהתאם לשיקול דעתה.

הוועדה רשמה לפניה את הודעת רשות החברות הממשלתיות כי תמליץ לוועדה למכירת מניות המדינה לקבוע שתמורת המכירה, ככל שתהיה כזו, לא תועבר לבעלת המניות, דהיינו מדינת ישראל, אלא תועבר לחברה לצורך קידום מטרותיה. ככל שהוועדה למכירת מניות המדינה תגבש עמדה השונה מכך שתמורת המכירה תועבר לחברה לצורך קידום מטרותיה, יועבר עדכון מתאים לוועדת השרים לענייני הפרטה 30 יום טרם פרסום נוהל המכירה בציבור.

הנהלת החברה סבורה כי הפרטת החברה תאפשר לה להתפתח ולקדם את מטרותיה ולא מהווה סיכון להמשך פעילותה כעסק חי.

הוצאת פעילות מכינת הנגב מהמדרשה

בהתאם להחלטת נציגי הממשלה, נקבע כי מתום שנה"ל הנוכחית, המסתיימת ביום 30.6.26, פעילות מכינת הנגב על 4 שלוחותיה תועבר מהמדרשה לעמותה אחרת.

ב. מדיניות חשבונאית

1. בהתאם להחלטת ממשלה בק/70 מ-5.8.2004, התקינה החשבונאית הכללית לגבי החברות הממשלתיות הינה של הסקטור הפרטי. התקינה הייחודית לחברות הממשלתיות הינה בנוסף לתקינה של הסקטור הפרטי או כהרחבה או בחידוד של נושאים ספציפיים לחברות ממשלתיות כמפורט בחוזרי הרשות. התקינה הייחודית לחברות הממשלתיות תתבצע בהתאם לחוק. הרשות תמשיך להסתייע בצוותים המקצועיים שהוקמו על ידה לצורך זה.
2. דיבידנד - החברה הינה, למעשה, מוסד ללא כוונת רווח ועל כן לא קיים צורך במתן גילוי בדוחות הכספיים בכל הקשור לחלוקת דיבידנד מרווחי החברה.
3. התאמות יתרות - החברה פועלת באופן שיטתי להתאמת יתרות מלאה עם המדינה, רשויותיה וחברות ממשלתיות אחרות ובעלי עניין אחרים. נכון למועד המאזן התקבלו כל אישורי היתרה הרלוונטיים ונמצאה התאמה מלאה ביתרות.

ג. בסיס הרישום

הדוחות הכספיים נערכים על בסיס השיטה המצטברת כמפורט להלן:

1. הוצאות נרשמות על בסיס השיטה המצטברת.
2. הכנסות והקצבות נרשמות על בסיס השיטה המצטברת, למעט הכנסות מותנות.
3. הכנסות מתרומות שמותנות בקבלת תרומות מגורם שלישי, נרשמות על בסיס תקבול בפועל.

ד. מעבר מיישום גילוי דעת מס' 69 ותקן מס' 5 של לשכת רו"ח בישראל ליישום תקן חשבונאות מס' 40

של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית

דוחות כספיים אלו ערוכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל לרבות גילוי דעת של לשכת רואי חשבון בישראל ותקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות (להלן "תקינה ישראלית"). המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות פרסם בחודש אוגוסט 2020 את תקן חשבונאות מס' 40 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים (להלן "תקן 40" או "התקן"). התקן מאגד את כללי החשבונאות והדיווח הכספי למלכ"רים ומחליף את גילוי דעת מספר 69 והתיקונים לו (להלן: "תקן 5 המשולב"). התקן כולל שינויים משמעותיים ביחס לתקן 5 המשולב, המבוסס על התקינה האמריקאית בנושא, לרבות בנושא כללי הכרה בהכנסה, סיווג משנה בנכסים נטו, הטיפול החשבונאי בתרומות של רכוש קבוע, סיווג תזרימי מזומנים מתרומות מוגבלות במסגרת דוח על תזרימי המזומנים ועוד. התקן חל על דוחות כספיים

לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2021 או לאחריו, הנהלת המדרשה בחרה ליישם את התקן החל משנת 2020.

ה. מזומנים ושווי מזומנים

הסעיף מזומנים ושווי מזומנים כולל יתרות עו"ש בבנקים ופיקדונות בבנקים שהופקדו לתקופות שאינן עולות על שלושה חודשים שאין לגביהם הגבלת שימוש מכח הסכמים.

ו. רכוש קבוע

עד שנת 1997 השקעות ברכוש הופחתו במלואן ונזקפו כהוצאה שוטפת תקופתית בשנת הדוח. השקעות ברכוש קבוע מוצגות החל משנת 1997 בניכוי פחת נצבר. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה מהעלות על בסיס משך השימוש המשוער של הנכסים. שיעורי הפחת השנתיים הינם כדלקמן:

<u>כס</u>	<u>%</u>
השקעות במבנים	4
ריהוט וציוד (כולל מחשוב)	7-33
רכבים	15-20

הנדל"ן להשקעה מטופל בהתאם להוראות תקן חשבונאות מס' 16 – "נדל"ן להשקעה". יחד עם זאת, מאחר וכל מבני המדרשה המושכרים לצדדים שלישיים נבנו לפני שנים רבות מכספי תרומות, אין להם ערך חשבונאי במאזן החברה ולפיכך לתקן זה אין השפעה על הדוחות הכספיים.

ז. הפרשה לחופשה להבראה ולביגוד

ההפרשה לחופשה מכסה את מלוא ההתחייבויות ומחושבת על בסיס השכר האחרון, בתוספת הוצאות סוציאליות נלוות.

ההפרשות להבראה ולביגוד מחושבות על פי יתרת ימי ההבראה וקצובת הביגוד המגיעים לעובדים.

ט. התחייבויות בגין סיום יחסי עובד-מעביד בניכוי ייעודה לפיצויים

עתודה בגין עובדים אשר העסקתם החלה לאחר התאריך ה-1 בספטמבר 1980 מכוסה על ידי הפקדות בביטוחי מנהלים וקרנות פנסיה ע"ש העובדים. סכומים אלו אינם בשליטת החברה ולכן אינם מקבלים ביטוי בדוחות הכספיים.

על כל עובדי המדרשה חל סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג 1963.

י. חובות אבודים ומסופקים

1. חובות אבודים בחברה נקבעים בהתאם לחוות דעת של היועץ המשפטי.

2. חובות מסופקים חושבו על פי בחינת וגילול החובות לחברה.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

יא. מיסים

1. החברה הינה מוסד ללא כוונת רווח ולכן עודפי הכנסותיה במידה וישנם, אינם חייבים במס הכנסה.
2. החברה הינה מלכ"ר ובשל כך היא איננה חייבת במס ערך מוסף על כל סוגי פעילותיה, למעט מס בגין עסקאות אקראי במקרקעין כמתחייב מסעיפים 1 ו-2 לחוק מס ערך מוסף, התשל"ו-1975.
3. החברה משלמת מס שכר על השכר המשולם לעובדיה.
4. לחברה הכרה כמוסד ציבורי עפ"י סעיף 46 לפקודת מס הכנסה.

יב. שימוש באומדנים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, נדרשת הנהלת החברה להשתמש בשיקול דעת ובביצוע אומדנים והערכות המשפיעים על הסכומים המדווחים של נכסים והתחייבויות, לרבות התחייבויות תלויות וכן על סכומי הכנסות והוצאות בתקופת הדיווח. יובהר שהתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלו. בקביעת האומדנים מתבססת הנהלת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

יג. דוחות כספיים מדווחים

1. הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים

בשנת 2001 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות את תקן חשבונאות מספר 12, הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים.

בהתאם לתקן זה תופסק ההתאמה של דוחות כספיים לאינפלציה החל מיום 1 בינואר 2004. החברה יישמה את הוראות התקן ולפיכך הופסקה ההתאמה החל מיום 1 בינואר 2005.

2. נקודת המוצא לעריכת דוחות כספיים

2.1 החברה ערכה את דוחותיה הכספיים בעבר על בסיס העלות ההיסטורית המותאמת למדד המחירים לצרכן. הסכומים המותאמים, כאמור, שנכללו בדוחות הכספיים לימים 31 בדצמבר 2005 ו- 2004 (מועד המעבר) שימשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי החל מיום 1 בינואר 2005. תוספות שבוצעו במהלך השנה נכללו בערכים נומינליים.

2.2 סכומי הנכסים הלא כספיים אינם מייצגים בהכרח שווי מימוש או שווי כלכלי עדכני אלא רק את הסכומים המדווחים של אותם נכסים.

2.3 בדוחות הכספיים "עלות" משמעותה עלות בסכום מדווח.

2.4 כל נתוני השוואה לתקופות קודמות מוצגים כשהם מותאמים למדד של תום תקופת הדיווח הקודמת (דהיינו, מדד למועד המעבר, מדד חודש דצמבר 2004).

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

י.ד. נכסים נטו

החברה מיישמת את תקן חשבוונאות מספר 40 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבוונאות בדבר כללי חשבוונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים (להלן "תקן 40" או "התקן"). על פי התקן ההכנסות וההוצאות נזקפות על בסיס צבירות, למעט הקצבות מיחידות שלטוניות ותרומות שהובטחו אך טרם נתקבלו אשר נזקפות רק במידה וקיימת וודאות לקבלתן.
נכסים ושירותים המתקבלים ללא תמורה והניתנים להערכה נכללים בדוחות הכספיים בהתאם להוראות התקן.

3. דוחות כספיים בסכומים מדווחים

3.1 הגדרות:

סכום מותאם - סכום נומינלי היסטורי שהותאם בהתאם להוראות גילויי דעת 23 ו- 36.

סכום מדווח - סכום מותאם למועד המעבר, בתוספת סכומים בערכים נומינליים שנוספו לאחר מועד המעבר ובניכוי סכומים שנגרעו לאחר מועד המעבר.

דיווח כספי מותאם - דיווח כספי המבוסס על הוראות גילויי דעת 23, 36 ו- 50.

3.2 מאזן:

3.2.1 פריטים לא כספיים מוצגים בסכומים מדווחים.

3.2.2 פריטים כספיים מוצגים במאזן בערכים נומינליים היסטוריים לתאריך המאזן.

3.3 דוח על הפעילויות:

3.3.1 הכנסות והוצאות הנובעות מפריטים לא כספיים או מהפרשות הכלולות במאזן נגזרות מהתנועה

בין סכום מדווח ביתרת פתיחה לבין סכום מדווח ביתרת סגירה.

3.3.2 יתר מרכיבי דוח על הפעילויות מוצגים בערכים נומינליים.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 2 - התחייבויות תלויות

ישראל בוקרה נגד מדרשת שדה בוקר בנגב (תיק הנדון בוועדת התעסוקה במשרד הביטחון):

ביום 15/9/2024 הגיש ישראל בוקרה, עובד לשעבר של המדרשה, תביעה (מנוסח כבקשה) כנגד המדרשה לוועדת התעסוקה במשרד הביטחון, לפי חוק חיילים משוחררים (החזרה לעבודה), התש"ט – 1949, בה נטען, כי העובד כביכול פוטר לטענתו עם סיום תקופת שירות המילואים.

בכתב התביעה לא צוין הסכום הנתבע ו/או סעד קונקרטי. בעקבות כך לא בוצעה הפרשה בדוחות הכספיים.

ביום 15/12/2024 הגישה המדרשה כתב הגנה בו דחתה את טענות התובע.

דיוני הוכחות בתיק התקיימו, ביום 25/3/25 וביום 23/10/25 כאשר ניתן צו להגשת סיכומים בכתב.

התובע נדרש להגיש את סיכומיו, עד ליום 1/4/26 והמדרשה 45 יום אח"כ.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום	ליום	
<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	
1,138,767	4,700,025	מזומנים בבנק
-	47,933	מזומנים בבנק - מט"ח (*)
31,181	8,356	מזומנים בקופה
<hr/>	<hr/>	
<u>1,169,948</u>	<u>4,756,314</u>	

(*) שע"ח דולר אמריקאי: ליום 31/12/2025 - 3.19 ש"ח.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 4 - לקוחות וחייבים, נטו

ליום	ליום	
<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	
5,262,517	5,022,892	המחאות לגביה
2,265,066	2,168,044	חייבים בגין שירותים (1)
(16,489)	-	מועצה אזורית ומתנ"ס רמת נגב
74,253	107,170	אוניברסיטת בן גוריון והמכון למורשת בן גוריון
16,041	8,514	בית ספר יסודי צין
16,722	19,076	תושבים
319,345	774,971	הכנסות לקבל
350,164	278,615	הוצאות מראש
-	1,531,346	משרד החינוך עבור שיפוץ פנימייה
(99,766)	(27,940)	בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים
<u>8,187,853</u>	<u>9,882,688</u>	

(1) בגין יתרה זו נכללה הפרשה לחובות מסופקים בסך של 27,940 ₪ בשנת 2025, לעומת יתרה בסך 99,766 ₪ בשנת 2024.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 5 – פקדונות לד"א

בגין כספי מקדמה עבור רכבים שכורים בעסקאות ליסינג תפעולי.

באור 6 - עודף ייעודה על עתודה (*)

ליום	ליום	
<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	
544,278	-	יעודה לפיצויי פיטורין (1)
(19,259)	(20,378)	בניכוי : עתודה לפיצויי פיטורין
<u>525,019</u>	<u>(20,378)</u>	

(*) ראה באור 1 (ט).

(1) להלן התנועות בחשבון היעודה לפיצויי פיטורין בשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר:

<u>2024</u>	<u>2025</u>	
493,248	544,278	יתרה ליום 1 בינואר 2025
-	-	הפקדות
51,030	-	רווח כולל דמי ניהול
-	(544,278)	משיכות
<u>544,278</u>	<u>-</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

יתרת כספי היעודה נמשכה בחודש דצמבר 2025 מקופת הפיצויים בחברת הראל.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים
(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 7 - רכוש קבוע, נטו
בסכומים מדווחים:

<u>סה"כ</u>	<u>רכבים</u> <u>ש"ח</u>	<u>בינוי</u> <u>ש"ח</u>	<u>ריהוט</u> <u>וציוד</u> <u>ש"ח</u>	<u>ציוד</u> <u>מחשוב</u> <u>ש"ח</u>	
35,648,984	1,689,956	20,714,844	8,974,964	4,269,220	עלות ליום 1 בינואר 2024
2,636,243	39,615	2,151,410	342,563	102,655	תוספות השנה
-	-	-	-	-	גריעות השנה
38,285,227	1,729,571	22,866,254	9,317,527	4,371,875	עלות ליום 31 בדצמבר 2024
848,005	-	323,376	305,905	218,724	תוספות השנה
(175,300)	(175,300)	-	-	-	גריעות השנה
38,957,932	1,554,271	23,189,630	9,623,432	4,590,599	עלות ליום 31 בדצמבר 2025
25,714,456	860,930	15,290,656	5,936,086	3,626,784	פחת שנצבר ליום 1 בינואר 2024
1,936,501	165,705	860,719	662,140	247,937	פחת השנה
-	-	-	-	-	גריעות השנה
27,650,957	1,026,635	16,151,375	6,598,226	3,874,721	פחת שנצבר ליום 31 בדצמבר 2024
2,165,810	189,698	940,093	716,618	319,401	פחת השנה
45,681	45,681	-	-	-	גריעות השנה
29,771,086	1,170,652	17,091,468	7,314,844	4,194,122	פחת שנצבר ליום 31 בדצמבר 2025
10,634,270	702,936	6,714,879	2,719,301	497,154	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024
9,186,846	383,619	6,098,162	2,308,588	396,477	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

הערות לבאור 7 - רכוש קבוע, נטו:

- א. בתאריך 23 באוגוסט 1960 נחתם הסכם חכירה בין "מדינת ישראל ע"י ממשלת ישראל" לבין "קרן הנגב - אגודה לקידום המדע, החברה, החינוך והחקלאות בנגב". בתאריך 5 בספטמבר 2009 הסתיימה תקופת החכירה של 49 שנים. בחוזה קיימת אופציה להארכה ל 49 שנים נוספות. עד לתאריך עריכת הדוחות הכספיים לשנה המבוקרת טרם נחתם הסכם הארכה. המדרשה משלמת מדי שנה לרשות מקרקעי ישראל אגרת דמי חכירה עבור כל השטח המוחכר. בימים אלו מתנהל דיון מול רשות מקרקעי ישראל והמועצה האזורית רמת הנגב לגבי חידוש הסכם החכירה והיקפו.
- ב. בהסכם שנחתם בין המדינה לבין עמותת "יד דוד בן גוריון" מיום 31 באוקטובר 1973 הוסכם בסעיף 2 (א) כי העמותה תעביר לחברת מדרשת שדה בוקר בנגב את כל זכויות החכירה שיש לה במקרקעין שדה בוקר. הפעולות המפורטות בהסכם לא בוצעו אולם בפועל המקרקעין, הנכסים והמחוברים עומדים לרשות החברה מאז ההסכם ועד היום.
- ג. בחודש ספטמבר 2024 התקבלה הערכת שמאי, "זגול שמאות והערכת שווי", לצורך קביעת סכומי ביטוח של נכסי החברה. הערכת השמאי בוצעה לכל נכסי המדרשה לרבות מבנים וציוד וערכם (ללא ערך הקרקע) על בסיס כינון נאמד בסך 325,000,000 ש"ח. המדרשה ערכה ביטוחים על מלוא הסכום.
- ד. הצגת מקרקעין ומחוברים - הנכסים במאזן מוצגים בעלותם ההיסטורית.
- ה. למרבית המבנים שבבעלות המדרשה אין היתר בניה או תעודת גמר. בשנת 2012 החלה החברה בהסדרת היתר ל- 5 מבנים בשטח של כ 5,000 מ"ר, בגינם ביצעה עד כה פעולות בסך של כ 800,000 ₪. בהתאם להחלטת הדירקטוריון מחודש ינואר 2020, מאחר והעלויות להשלמת הסדרת היתרי בניה ותעודות גמר לכל המבנים שבבעלותה נאמדות בעשרות מיליוני ₪ והסיכון הטמון באי ביצוע הפעולות הוא נמוך באופן יחסי, הקפיאה החברה את המשך פעולותיה בנושא זה ולא בוצעה הפרשה בדוחות הכספיים בגין הסדרת היתרי בניה ותעודות גמר למבנים שבבעלותה.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 8 - ספקים וזכאים שונים

ליום	ליום	
<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	
3,697,172	3,410,098	ספקים
-	903,451	המחאות לפירעון
6,727,897	5,753,470	הכנסות מראש
	70,382	מקדמות מלקוחות
662	1,492,641	עובדים זכאים
2,678,188	1,877,362	הפרשה לחופשה, הבראה וביגוד
224,252	1,002,859	הוצאות לשלם
1,463,586	1,366,234	מוסדות
<hr/>	<hr/>	
14,791,757	15,876,497	

באור 9 - הפרשה לפדיון ימי מחלה

החל משנת 2020 החברה יצרה הפרשה לעובדיה שמעל גיל 55. ההפרשה בוצעה בהתאם לתנאים שנקבעו בהסכם העבודה הקיבוצי עם העובדים המנהליים.

באור 10 - הון מניות

הרכב הסעיף כדלקמן לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024:

<u>מונפק ונפרע</u>		<u>רשום</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>		
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>		
<u>1</u>	<u>1</u>	<u>14.000</u>	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. כ"א

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 11 - הקצבות ייעודיות משרד החינוך

פעולות התיכון כגון: שכר מורים, שכר ניהול התיכון, פעולות חינוכיות ואחרות ממומנות בחלקן מהקצבה ייעודית
ז.

באור 12 – הוצאות בגין שנים קודמות

רקע כללי: בעקבות סיום העסקתו של העובד לשעבר קבע מבקר המדינה ביום 16 במאי 2022 כי על המדרשה לשלם לעובד פיצוי בסך **355,000 ש"ח** בגין פגמים שנפלו בהליך הפיטורים. עתירת המדרשה לבג"ץ כנגד החלטה זו נדחתה בחודש אוגוסט 2024.

דו"ח ביקורת רשות החברות הממשלתיות ותגובת המדרשה: בחודש מרץ 2026 פורסם דו"ח סופי של בודק מטעם רשות החברות (דו"ח גינזבורג) הדוח פירט שורה של ליקויים בהתנהלות המדרשה וכן מנה רשימה של חשיפות ביניהן גם תשלום הפיצוי האמור לעיל, סיכון לתביעה בגין נושאים אחרים שנמנו בדוח.

התייחסות לממצאי הדו"ח: בתגובתה, חלקה המדרשה מכל וכל על הקביעות העובדתיות והמשפטיות שנכללו בדו"ח, כמו גם על המסקנות שנשענו עליהן. לטענתה הדוח רווי שגגות ואין בידי הבודק הכלים או הסמכות להכריע במחלוקות העובדתיות והמשפטיות, והמקום היחיד לבירורן הוא בית הדין לעבודה, שם תביא המדרשה את מלוא טיעוניה וראיותיה ככל שהעניין יגיע לדיון משפטי. עם זאת, מבלי לגרוע מטענות המדרשה כנגד העובד לשעבר או לקבל את טענותיו, הודיעה המדרשה כי תפעל ליישום ההמלצות בנושא הסדרת זכויות העובד כדי להגיע לבית הדין לעבודה ב"ידיים נקיות".

יישום חשבונאי ותפעולי:

הסדרת שכר: במסגרת שכר חודש **דצמבר 2025**, הפיקה המדרשה תלוש שכר הכולל הסדרה רטרואקטיבית של רכיבי השכר והפרשי זכויות עבור תקופת צו ההגנה הזמני (עד ליום 30 באפריל 2022), תוך קיזוז מקדמות ששולמו לעובד בעבר.

זכויות סוציאליות: המדרשה פעלה להסדרת הפרשות לקופות הגמל וקרנות הפנסיה, אולם הקרן סירבה לקבל הפקדות רטרואקטיביות עבור תקופת העבר.

עמדת המדרשה וחשיפות משפטיות:

למדרשה טענות כבדות משקל כנגד התנהלותו של העובד לשעבר בתקופת העסקתו ולאחריה, וכן בגין נזקים משמעותיים שנגרמו למדרשה כתוצאה מפעולותיו.

נכון למועד חתימת הדוחות, העובד טרם הגיש תביעה כספית בגין סכום הפיצוי (355,000 ש"ח) או בגין תאונת עבודה שלטענתו אירעה ביום 12 במאי 2022.

בהתאם למכתב היועץ המשפטי של החברה מיום 23.4.2026 בשלב זה לא ניתן להעריך את גובה החשיפה הכספית למדרשה אם בכלל.

בגין האמור בסעיף זה נרשמה הוצאה בשנת הדוח ע"ס 466,200 ₪.

באור 13 - גילוי לעניין תגמולים:

א. התגמולים ששילמה החברה בשנת 2025 עבור חמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר בתאגיד, אשר ניתנו להם בקשר עם כהונתם בחברה:

תפקיד	היקף משרה	מס' חודשי העסקה	עלות שכר
מנהל בי"ס שדה	100%	9	*595,784
מורה	116%	12	464,553
מנהלת ביה"ס התיכון	100%	8	*442,800
סמנכ"ל הכספים	100%	11	*433,501
מורה	101%	12	405,459

* כולל תשלומים בגין סיום יחסי עובד-מעביד

ב. המדרשה שילמה בשנת הדוח גמול לדירקטורים בסך 34,035 ₪.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 14 – דיווח על מגזרי פעילות

סה"כ	נכסים	מטרה מרכזית	תיכון ופוימיה	בת ספר שדה	
52,226,499	7,492,534	6,016,869	21,767,135	16,949,961	הכנסות
8,000,000		1,000,000	7,000,000		תמיכת משרד החינוך
-29,126,220	-164,953	-5,138,351	-17,776,106	-6,046,809	שכר
-9,271,801	-1,906,813	-1,292,293	-2,771,777	-3,300,918	אחזקה (*)
-8,726,631	-	-1,598,519	-3,555,203	-3,572,909	מזון והסעדה (*)
-2,965,391	-	-421,758	-1,728,866	-814,768	פעילות חינוכית
-4,630,285	-965,810	-690,024	-1,153,002	-1,821,449	הוצאות כלליות
-2,650,214	-397,352	-397,532	-795,064	-1,060,086	הנהלה וכלליות
-194,958	-25,345	-21,445	-93,580	-54,588	מימון
-466,200	-69,930	-69,930	-139,860	-186,480	הוצאות ש"ק
<u>-39,619</u>	<u>-5,943</u>	<u>-5,943</u>	<u>-11,886</u>	<u>-15,848</u>	הפסד הון
2,155,180	3,956,209	-2,618,925	741,790	76,106	

(*) כולל שכר עבודה

באור 15 - מצבה הכלכלי של החברה

בשנים 2022-2023 המדרשה תוקצבה בפועל ע"י משרד החינוך בהתאם לתכנית העבודה שהוגדרה לשנים אלה: בשנת 2022 קיבלה המדרשה בפועל תמיכה מהממשלה בסך של 10 מיליון ₪. בשנת 2023 קיבלה המדרשה בפועל תמיכה מהממשלה בסך של 12.9 מיליון ₪. במהלך שנת 2023 המדרשה העבירה למשרד החינוך ולרשות החברות הממשלתיות דרישה לתמיכה לצורך איזון התקציב בשנים 2023-2028. לשנת הכספים 2024 התמיכה אמורה הייתה להסתכם ב 13.5 מיליון ₪. בפועל, העביר משרד החינוך למדרשה סך של 7.5 מיליון ₪ בלבד. בחודש ינואר 2025 הודיעו נציגי הממשלה למדרשה כי תמיכת המדינה תופחת בהדרגה עד לכדי הפסקתה. החל מתאריך 1/7/2025 מונה ר"ח שי בן שמואל ע"י שר החינוך לתפקיד המנהל המיוחד של המדרשה במטרה להוביל תכנית התייעלות שתביא את המדרשה לאיזון תקציבי תוך הפחתה הדרגתית של תמיכת הממשלה. במסגרת הליך

ההבראה בוצעו פעולות רבות ביניהן גם צמצום משרות, חיסכון בהוצאות, והגדלת הכנסות. כמו כן נעשות פעולות נוספות שמטרתן להוביל להעברת שירותים מסויימים למיקור חוץ, הגדלת הכנסות החברה וגידול במספר מקורות ההכנסה. ההליך בעיצומו וצפוי להסתיים בתחילת 2027.

עפ"י המתווה שסוכם תמיכת המדינה עמדה על 8 מלש"ח בשנת 2025, תעמוד על 4.5 מלש"ח בשנת 2026 והחל משנת 2027 תפעל המדרשה ללא תמיכה תקציבית ממשלתית כלל.