

**מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)
חברה ממשלתית לתועלת הציבור**

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2024

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)
חברה ממשלתית לתועלת הציבור

תוכן העניינים

עמוד

3-10	דוח הדירקטוריון
11	דוח רואה חשבון המבקר לבעלי המניות
12-14	הצהרות מנהלים
15-16	מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 - בסכומים מדווחים
17-19	דוח על הפעילויות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 - בסכומים מדווחים
20	דוח על השינויים בנכסים נטו לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 - בסכומים מדווחים
21-22	דוח על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 - בסכומים מדווחים
23-39	באורים לדוחות הכספיים

דוח הדירקטוריון

דוח כספי ליום 31/12/2024

רקע כללי

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ) הוקמה בשנת 1973 כחברה ממשלתית ללא כוונות רווח, המפעילה אשכול של מוסדות חינוך ומחקר העוסקים בחינוך להכרת הארץ ולשמירת הסביבה, בהוראה בחינוך הפורמאלי והבלתי פורמאלי, בהדרכה בסביבה, במחקר בשדה ובהוצאה לאור של חומרים לימודיים העוסקים בנושאים הקשורים לנגב, למדבר ולסביבה. המדרשה מהווה מוקד ידע, לימוד וחוויה לציבור הרחב, לאנשי הסביבה ולא לפי מורים ותלמידים ברחבי הארץ.

בסמיכות למדרשה פועלים שני מכוני מחקר אוניברסיטאיים, הנמצאים בקשרי עבודה משותפים עם המדרשה: המכונים לחקר המדבר ומכון בן-גוריון לחקר ישראל והציונות וכן פועל בסמיכות המכון למורשת בן גוריון.

מבנה ארגוני של החברה

דירקטוריון החברה מורכב מ 9 חברים: 5 נציגי מדינה, 4 נציגי עמותת יד דוד בן גוריון ומשקיף מטעם רשות החברות הממשלתיות.

בשנת הדוח כיהנו בדירקטוריון 4 נציגי יד דוד בן גוריון ו 3 נציגי מדינה, 2 מתוכם מקרב העובדים. נציגי המדינה ממונים ע"י שר החינוך והשר הממונה על החברות הממשלתיות. יו"ר הדירקטוריון ממונה מטעם המדינה. בתאריך 7/3/2024 מונה מר פיני בדש, דירקטור מטעם המדינה, לתפקיד יו"ר הדירקטוריון. בתאריך 1/2/2025 הסתיימה כהונתו של מר פיני בדש כיו"ר הדירקטוריון. בתאריך 22/7/2025 חודש מינויו של מר פיני בדש לדירקטוריון. החל מתאריך 1/4/2020 ועד לתאריך 31/3/2025 כיהן מר דרור אלוני בתפקיד מנכ"ל המדרשה. החל מתאריך 1/7/2025 מכהן רו"ח שי בן שמואל כמנהל המיוחד של המדרשה, אשר מונה לתפקיד למשך שנה ע"י משרד החינוך ורשות החברות הממשלתיות. בין תפקידיו – ניהול הפעילות השוטפת של המדרשה והכנת תכנית הבראה ויישומה, בהתאם ליעדים שהוגדרו ע"י הממשלה.

מבקר הפנים

ביום 10/6/2019 מונה רו"ח גיא מונרוב למבקר הפנימי של המדרשה. המבקר הפנימי מגיש תכנית ביקורת שנתית ורב שנתית, המאושרת ע"י ועדת הביקורת והדירקטוריון. מסגרת השעות מסתכמת בכ- 300-400 שעות בשנה. התעריף לשעה בהתאם לתעריפי רשות החברות, המתפרסמים מעת לעת.

כישורי המבקר: רו"ח, בעל תואר ראשון במנהל עסקים עם התמחות בחשבונאות ומימון מהמכללה למנהל, CIA, CISA, CRISC, בעל ניסיון של מעל 20 שנים בביצוע ביקורת פנימית, ניהול סיכונים וביקורת ענ"א, בין היתר

בארגונים ציבוריים, מוסמך מטעם רשות ניירות ערך לביצוע ביקורת בתחומי הלבנת הון ומוסמך מטעם משרד האוצר - רשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון, לביצוע ביקורת בגופים מפקחים.

1. סמכויות המבקר: סמכויותיו של מבקר הפנים הינן בהתאם לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975 ובהתאם לחוק הביקורת הפנימית התשל"ב-1992. המבקר פועל בהתאם ובכפוף לתכנית רב שנתית שמאושרת על-ידי ועדת הביקורת.
2. דירקטוריון החברה קבע את תנאי העסקת המבקר הפנימי בהתאם לסעיף 32(א)(4) לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975.
3. דירקטוריון החברה קבע את תפקידיו וסמכויותיו של המבקר הפנימי בהתאם לסעיף 49(א) לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975.
4. תקנים מקצועיים: המבקר הפנימי, על פי הודעתו, עורך את הביקורת הפנימית בהתאם לתקנים המקצועיים המקובלים, כאמור בסעיף 4 (ב) לחוק הביקורת הפנימית, התשל"ב-1992.
5. המבקר הפנימי מועסק כנותן שירותים חיצוני (מיקור חוץ). במסגרת עבודתו מעניק המבקר שירותי ביקורת פנים לחברות וגופים נוספים, אולם אין בעבודות אלה בכדי לפגוע בעבודת הביקורת הפנימית בחברה.
6. תכנית הביקורת לשנת 2024 אושרה ע"י ועדת הביקורת של המדרשה בישיבתה בתאריך 6/5/2024.

- מערך ביטוחי.
- רכש והתקשרויות עם ספקים.
- בקרה תקציבית.
- הדוחות טרם הוגשו לוועדת הביקורת.

רואה החשבון

רואה החשבון של החברה הוא משרד "שכטר, מאס, קריספל". רואה החשבון ממונה ומאושר ע"י רשות החברות הממשלתיות. יו"ר הדירקטוריון ומנכ"ל החברה חתמו על מכתב ההתקשרות בתאריך 26/12/2023. היקף השעות השנתי הינו 430 שעות. שכ"ט מאושר בהתאם לנהלי רשות החברות הממשלתיות.

יועץ משפטי

החל מתאריך 1/6/2020 היועץ המשפטי של החברה הוא עו"ד חי חיימסון, אשר אושר ע"י רשות החברות הממשלתיות בתאריך 28/7/2020. היועץ המשפטי מטפל ביועץ שוטף ובייצוג משפטי בגין תביעות של המדרשה כנגד חייבים ובגין תביעות כנגד המדרשה. בשנת הדוח שולם שכ"ט כולל ריטיינר בסך של 248,931 ₪.

פירוט היחידות / המתלקות

א. החברה מחולקת לאשכול מוסדות חינוך, המהווים את המערך החינוכי של החברה, הכולל: בית ספר תיכון פנימייתי לחינוך סביבתי, בית ספר שדה המספק שירותי הדרכה ואירוח ומרכז למנהיגות צעירה הכולל 4 מכינות קדם צבאיות הקולטות חניכים מרחבי הארץ - מכינת האם הפועלת במדרשה, שלוחה נוספת

שהוקמה באוגוסט 2017 ופועלת בקיבוץ חולית (כיום בקיבוץ רביבים), שלוחה נוספת שהוקמה באוגוסט 2021 ופועלת בקיבוץ צאלים ושלוחה נוספת שהוקמה באוגוסט 2024 ופועלת בקיבוץ משמר הנגב, מכינה קדם צבאית שנה שניה, תכניות "פוסט-צבא" ותכנית "קו הזינוק בנגב" הקולטת חניכים מרחבי הנגב.

ב. בנוסף קיימות יחידות מנהליות הכוללות:

1. הנהלה וכלליות - משרד מנכ"ל ונכסים, כספים ומשאבי אנוש.
 2. מערך טכני ותפעולי הכולל מחלקת אחזקה, הסעדה ומערכות מידע.
- היחידות המנהליות נותנות שירותים ליחידות החינוך. בראש כל יחידה עומד מנהל מוסד / מחלקה.

משרות כ"א בחברה בשנת הדוח על פי חלוקה ארגונית:

- א. מערך החינוך – 65 משרות הכוללות מדריכים, פקידות ומנהלנים במוסדות החינוך. תקן הוראה מורים בבי"ס התיכון - אינו כלול בתקנים המנהלים ומונה 39 תקני הוראה (44 מורים).
- ב. מערך טכני ותפעולי - 69 משרות, כולל עובדי אירוח, ניקיון, חצר, גיבון, אחזקה, הסעדה.
- ג. הנהלה וכלליות - 8 משרות הכוללות מנכ"ל, סמנכ"ל הכספים, מנהלי חשבונות ומזכירות. סה"כ המשרות המנהליות הסתכמו בשנת הדוח ב 142 משרות. משרות ההוראה הסתכמו ב 39 משרות.

נתונים כמותיים – מוסדות חינוך

מספר התלמידים במוסדות החינוך במדרשה לשנת הדוח (שנה"ל תשפ"ה) הינו כמפורט להלן:
בי"ס התיכון 353 תלמידים.
המכינות הקדם צבאיות 130 חניכים.
תכנית קו הזינוק – 110 חניכים.

נהלים ותקנות

החברה פועלת במסגרת נהלי ותקנות רשות החברות הממשלתיות. תקציב החברה מאושר ע"י דירקטוריון החברה. בחברה קיים מערך של נהלים פנימיים לניהול השוטף של החברה.

שטח מוניציפאלי

החברה נמצאת בשטח מוניציפאלי של המועצה האזורית רמת הנגב ומתוקף כך משלמת ארנונה למועצה על נכסיה החייבים בכך.

תכנית העבודה ומטרות החברה שנקבעו לשנת 2024

- א. השגת יציבות פיננסית (הגעה להסכמות ישימות מול המדינה)
- ב. פיתוח וחיזוק מוסדות החינוך
- ג. המשך שיפור יחסי העבודה והעצמת העובדים/ות

- ד. קידום הסדרת תחום המקרקעין
- ה. השתתפות משמעותית במאמץ הלאומי באירוח המפונים ע"י ביס"ש ובפעולות מג"ל
- ו. יצירת גיוון משמעותי של תלמידי התיכון וחיכי המכינה
- ז. ניצול מקסימאלי של נכסי הנדל"ן המניב
- ח. שיפור רמת השירות לכלל לקוחות המדרשה
- ט. שימור ומניעת התדרדרות מצב המבנים והתשתיות
- י. ביצוע כלל הפעולות במקסימום יעילות ואפקטיביות

הערות כלליות לדוחות הכספיים

- א. הדוחות הכספיים הוכנו ע"י הנהלת החברה ובוקרו ע"י משרד רו"ח שכטר, מאס, קריספל. רו"ח הומלץ ע"י רשות החברות הממשלתיות ואושר ע"י האסיפה הכללית של החברה.
- הדוחות הכספיים המבוקרים ליום 31/12/2024 ערוכים על פי הנחיות רשות החברות הממשלתיות. המאזן כולל נתוני השוואה לשנת 2023.
- ב. בשנת הדוח התקיימו 6 ישיבות דירקטוריון.

ג. זכויות מקרקעין

קיים הסכם חכירה משנת 1960 שנחתם בין קרן הנגב ובין מדינת ישראל באמצעות רשות מקרקעי ישראל. ההסכם הינו ל 49 שנים בתוספת 49 שנים נוספות. הסכם החכירה לא חודש אולם המדרשה משלמת מדי שנה דמי חכירה לרשות מקרקעי ישראל. גודל השטח הכלול בהסכם הינו 1,925 דונם. במסגרת ההסכם התחייבה יד דוד בן גוריון להעביר את זכות החכירה לטובת החברה.

בשנים האחרונות מתנהל דיון מול רשות מקרקעי ישראל והמועצה האזורית רמת הנגב לגבי הסדרת המקרקעין.

ד. השפעת גורמים חיצוניים

החל משנת 1973 נתמכה המדרשה ע"י משרד החינוך. בשנה זו נחתם הסכם בין יד דוד בן גוריון (קרן הנגב) ובין משרד החינוך על אופי התמיכה, לפי סעיף 8 (א) להסכם: "בכפוף לתנאים שנקבעו בהסכם זה תשלם המדינה לחברה מדי שנה סכום הדרוש לאיזון תקציבה".

עד לשנת 1995 התמיכה נבעה מכוח הסכם זה. מאז שחוקקו תקנות התמיכות, בקשות התמיכה הן במסגרת התקנה התקציבית "קריות חינוך".

בשנים האחרונות צמצם משרד החינוך את התמיכה בחברה. בשנת 1999 התמיכה עמדה על 16 מיליון ₪ ומאז ועד לשנת 2020 פחתה עד להיקף של 9-12 מיליון ₪ בשנה. החל משנת 2008 משרד החינוך התקשר עם המדרשה בחוזה לרכש שירותים במקום העברת תמיכות, כאשר השינוי שנעשה הינו פרוצדוראלי בלבד ולא חל כל שינוי מבחינת המהות וההתנהלות השוטפת.

בשנים האחרונות ניהלה המדרשה מגעים מול משרדי האוצר (החשכ"ל) והחינוך במטרה להסדיר מתווה קבוע לתקצוב המדרשה. בחודש ספטמבר 2019 חתמו הצדדים על הסכם להפחתת תשלומי המדינה. לפרטים על ההסכם להפחתת התשלומים ראה באור 1. א. 3.

המדרשה יישמה מתחילת שנת 2020 תכנית להתייעלות, חיסכון בהוצאות והגדלת ההכנסות העצמיות, אולם החל מחודש 2/2020, משבר הקורונה שפקד את כל העולם הביא לפגיעה מהותית בהכנסות המדרשה מתיירות ומחינוך. למרות הירידה בהיקפי הפעילות, בזכות צעדי חיסכון נוספים שנקטה המדרשה במהלך השנים 2020-2021 צומצמו ההפסדים בצורה משמעותית.

בשנת 2022 קיבלה המדרשה ממשרד החינוך תמיכה בסך 10 מיליון ₪ לאיזון תקציב התיכון. בשנת 2023 התמיכה הסתכמה ב 12.9 מיליון ₪. בשנת 2024 התמיכה הסתכמה ב 7.5 מיליון ₪. לפרטים נוספים בדבר מצבה הכלכלי של החברה ראה באור 14 להלן.

ה. הערות למאזן ליום 31/12/2024:

1. בשנת הדוח 2024 לחברה גרעון מדווח בסך של 4,679,007 ₪ לעומת עודף מדווח בסך של 941,366 ₪ בשנת 2023.

2. הון ונכסים נטו - הדוח הכספי המבוקר המדווח מציג סה"כ הון ונכסים נטו בסך של 5,000,413 ₪ לעומת 9,715,420 ₪ בשנת 2023. הנכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע עומדים על סך 10,634,270 ₪ לעומת 9,934,528 ₪ בשנת 2023 והנכסים נטו ששימשו לפעילויות שלא יועדו עומדים על סך 5,644,088 - ₪ לעומת 265,339 - ₪ בשנת 2023.

3. הרכוש השוטף המדווח מסתכם ליום 31/12/2024 ב 9,357,801 ₪ לעומת 14,463,538 ₪ בשנת 2023. ההתחייבויות השוטפות המדווחות מסתכמות ליום 31/12/2024 ב 14,791,757 ₪ לעומת 14,577,596 ₪ בשנת 2023.

4. הליכים משפטיים:

1) מדרשת שדה בוקר בנגב נגד מבקר המדינה ואח' (בג"ץ 4013/22 בבית המשפט הגבוה לצדק):

ביום 7/12/2020 הגיש מר יהושע (שוקי) נבון תלונה למבקר המדינה, בקשר לטענה, כי המדרשה שוקלת לפטר אותו לאחר שחשף ומנע מעשי שחיתות ומינהל ללא תקין כביכול במדרשה. המתלונן עתר לקבלת צו הגנה קבוע כחושף שחיתות עפ"י סעיף 45ג' לחוק מבקר המדינה, התשי"ח – 1958.

המדרשה הגישה תגובות מפורטות למבקר המדינה, בהן דחתה, מכל וכל, את טענות המתלונן על קיום מעשי שחיתות וטענה כי התלונה הוגשה בשל זימונו של המתלונן לשיבת שימוע.

ביום 5/7/2021 התקיימה למתלונן ישיבת שימוע, כאשר הוחלט ע"י המדרשה לסיים את העסקתו של המתלונן במדרשה בתוקף מיום 6/7/2021.

ביום 19/9/2021 ניתן צו הגנה זמני לעובד הנ"ל, ע"י מבקר המדינה, המבטל את פיטוריו של המתלונן מהמדרשה, כאשר הצו הוארך, מפעם לפעם וזאת עד ליום 30/4/2022 (עפ"י החלטה מיום 28/2/2022), כאשר עפ"י הצו הזמני שניתן נדרשה המדרשה להמשיך ולהעסיק את המתלונן במסגרת תפקידו כמנהל אגף כ"א ומינהל.

ביום 16/5/2022 ניתנה החלטה סופית, בקשר לתלונה שבנדון, ע"י מבקר המדינה, תוך שנקבע, כי לא הונח בסיס מספיק לטענה כי המתלונן פוטר בתגובה לכך שחשף מעשי שחיתות ולא התמלאו התנאים למתן צו

הגנה הקבועים בחוק. יחד עם זאת, נקבע בהחלטה הנ"ל, כי נפלו פגמים וליקויים בהליך הפיטורים של המתלונן ולכן הורה מבקר המדינה, כי על דירקטוריון המדרשה לשוב ולשקול אם יש מקום לסיים את העסקתו של המתלונן וככל והדירקטוריון יחליט לסיים את העסקתו של המתלונן, יש לשלם למתלונן סך כולל של 355,000 ₪.

בעקבות החלטת מבקר המדינה מיום 16/5/2022, התכנס ביום 22/5/2022 דירקטוריון המדרשה, תוך שהחליט לאשרר את החלטת הפיטורים של המתלונן מיום 5/7/2021 והסמכת היועמ"ש של המדרשה להגיש עתירה לבית המשפט הגבוה לצדק לביטול ו/או הפחתת הפיצויים הנקובים בהחלטת מבקר המדינה מיום 16/5/2022.

ביום 13/6/2022 הוגשה עתירה ע"י המדרשה לבית המשפט הגבוה לצדק לביטול ו/או הפחתת הפיצויים הנקובים בהחלטת המבקר.

מבקר המדינה הגיש את תגובתו לעתירה ביום 31/8/2022. המתלונן הגיש את תגובתו לעתירה ביום 2/10/2022.

ביום 24/1/2022 הגיש המשנה ליועצת המשפטית לממשלה הודעה לבית המשפט, כי הוא מתייצב להליך, בצירוף עמדתו העקרונית בתיק, במסגרתה נקבעו אמות מידה שעל רשות ציבורית לבחון, כאשר מבקר המדינה מצביע מכוח סמכותו לפי סעיף 43(א) לחוק מבקר המדינה, התשי"ח – 1958 על תיקון ליקוי בדרך של תשלום פיצויים למתלונן.

ביום 26/1/2023 התקיים דיון בעתירה, כאשר, בו ביום ניתנה החלטה, ע"י בית המשפט, לפיה ניתן צו על תנאי המורה למבקר המדינה לתת טעם מדוע לא תבוטל החלטתו מיום 16/5/2022, לפיה על המדרשה לשלם למתלונן פיצוי בסך של 355,000 ₪, מפני שהיה חסר סמכות לדון בתלונה, לפי סעיף 38(8) לחוק מבקר המדינה, התשי"ח – 1958.

עפ"י החלטת בית המשפט על מבקר המדינה להגיש תצהיר תשובה לצו על תנאי עד ליום 23/3/2023, כאשר המדרשה והמשנה ליועמ"ש לממשלה זכאים להגיש את תגובתם לתצהיר התשובה עד ליום 23/4/2023.

ביום 22/3/2023 הגיש מבקר המדינה תצהיר תשובה מטעמו לצו על תנאי, כאשר ביום 11/5/2023 הגישה המדרשה את תגובתה לתצהיר התשובה מטעם מבקר המדינה לאחר ארכה שהתקבלה.

ביום 6/2/2024 הגישה המשנה ליועמ"ש לממשלה (מנהל מערך ייעוץ וחקיקה) את עמדתה העקרונית בתיק, לפיה נקבע בתמצית, כי סמכות מבקר המדינה להתערב ביחסי העבודה שבין עובד למעביד הנה מצומצמת וכי לבתי הדין לעבודה מומחיות מיוחדת לדון בסוגיות משפטיות בתחום יחסי העבודה.

ביום 29/7/2024 התקיים דיון בעתירה.

ביום 4/8/2024 ניתן פס"ד הדוחה את העתירה, תוך חיוב המדרשה בהוצאות המשיבים בסך של 7,500 ₪ לכל אחד (סה"כ 15,000 ₪).

(2) **מדרשת שדה בוקר בנגב נגד אלינור כהן (תיק ד"מ 27577/07/23 בבית הדין האזורי לעבודה בב"ש):**

ביום 13/7/2023 הגישה המדרשה תביעה כנגד גב' אלינור כהן בגין אי השבת יתרת הלוואה שהעובדת קיבלה מהמדרשה, במהלך תקופת עבודתה ובגין אי מתן הודעה מוקדמת בגין התפטרות, בסך כולל של 7,625.68 ₪.

ביום 12/7/2023 הגישה המדרשה בקשה לצו עיקול זמני על כספים המגיעים לעובדת הנ"ל, אצל מחזיקים שונים, בסך כולל של 7,625.68 ₪.

ביום 12/7/2023 ניתן עפ"י החלטת בית הדין האזורי לעבודה צו עיקול זמני אצל המחזיקים השונים במעמד צד אחד.

ביום 23/11/2023 הגישה המדרשה בקשה למתן פסק דין בהיעדר הגנה מאחר והעובדת טרם הגישה כתב הגנה בתיק.

ביום 26/11/2023 ניתנה החלטה, ע"י בית דין האזורי לעבודה, לפיה על המדרשה להמציא לנתבעת עותק מהבקשה למתן פסק דין בהיעדר הגנה, כאשר בהתאם להחלטת בית הדין, מיום 16/1/2024, נוכח מצב החירום, המועד להגשת תגובת הנתבעת מוארך עד ליום 28/2/2024. בתאריך 1/3/2024 ניתן פסק דין לפיו על הנתבעת לשלם למדרשה סך של 7,625.68 ₪ בצירוף הפרשי הצמדה וריבית ממועד הגשת התביעה ועד למועד התשלום בפועל, וכן נפסקו לטובת המדרשה הוצאות משפט ושכ"ט, בסך של 750 ₪, אשר יש לשלם אותם, בתוך 30 יום, אחרת יישאו הפרשי הצמדה וריבית.

3) ישראל בוקרה נגד מדרשת שדה בוקר בנגב (תיק הנדון בוועדת התעסוקה במשרד הביטחון):

ביום 15/9/2024 הגיש ישראל בוקרה, עובד לשעבר של המדרשה, תביעה (מנוסח כבקשה) כנגד המדרשה לוועדת התעסוקה במשרד הביטחון, לפי חוק חייילים משוחררים (החזרה לעבודה), התש"ט – 1949, בה נטען, כי העובד כביכול פוטר לטענתו עם סיום תקופת שירות המילואים.

בכתב התביעה לא צוין הסכום הנתבע ו/או סעד קונקרטי. בעקבות כך לא בוצעה הפרשה בדוחות הכספיים.

ביום 15/12/2024 הגישה המדרשה כתב הגנה בו דחתה את טענות התובע.

דיון בתיק קבוע ליום 23/10/2025 בוועדת התעסוקה במשרד הביטחון.

5. רכוש קבוע – בשנת הדוח הושקעו ברכישות סך כולל של 2,636,243 ₪: ריהוט וציוד סך של 342,563 ₪,

ציוד מחשוב סך של 102,655 ₪, בינוי ושיפוצים סך של 2,151,410 ₪ וכלי רכב סך של 39,615 ₪.

6. הלוואות לזמן ארוך

בשנת 2024 לא נלקחו הלוואות לזמן ארוך.

7. עתודה לפיצוי פרישה

בשנת 1994 הפקידה המדרשה לקרן מרכזית לפיצויים את התחייבויותיה בגין פיצוי פיטורין לעובדים עד ליום 1 בספטמבר 1980 ובכך מכוסות כל ההתחייבויות לעובדים עד למועד זה. החל מתאריך זה כל עובדי המדרשה חתומים על סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין והמדרשה מפקידה מדי חודש את מלוא התחייבויותיה לפיצויי פרישת עובדים לקופות ע"ש העובדים. מדי שנה נערכת השוואה בין היתרות בקרן לבין התחייבות החברה לעובדים. בשנת הדוח קיים הפרש בין העתודה לפיצויי פרישה לבין היעודה. על פי החישוב ליום 31/12/2024 עומדת העתודה על סך של 19,259 ₪ והיעודה בסכום של 544,278 ₪. עודף יעודה על עתודה מסתכם ב 525,019 ₪. בשנת 2024 לא נמשכו כספים מהקרן המרכזית לפיצויים. רשימת העובדים הזכאים הצטמצמה במשך השנים. נכון לתאריך 31/12/2024 הרשימה כוללת עובד אחד שצבר ותק של עד 3 שנים עד שנת 1980.

8. לקוחות וחייבים, נטו

לקוחות וחייבים, נטו הסתכמו בשנת הדוח ב 8,187,853 ₪ לעומת 8,475,303 ₪ בשנת 2023.
9. הפרשה לחובות מסופקים – היתרה לתאריך 31/12/2024 עומדת על סך של 99,766 ₪. יתרת ההפרשה הינה בגין לקוחות ותושבים שהטיפול בגביית החוב מתמשך וחלקו אף הועבר לטיפול משפטי. בשנת הדוח החברה לא מחקה חובות אבודים.

דוח על הפעילויות –

תקבולים ללא הגבלה – התקבולים בשנת הדוח הסתכמו ב 57,895,418 ₪, גידול של 1,290,803 ₪ לעומת שנת 2023, בה סך התקבולים היה 56,604,615 ₪.

1. **הקצבות משרד החינוך** – בשנת הדוח חל קיטון של כ 41.9% בהקצבות התמיכה מהמשרד ביחס לשנת 2023.

2. **הקצבות ייעודיות** – בשנת הדוח חל גידול של כ 11.1% בהכנסות ייעודיות ממשרד החינוך. הקצבות אלו מועברות למדרשה בגין שכ"ל בית ספר התיכון.

3. **הכנסות מגביה** –

א. **בי"ס שדה** – בהכנסות מאירוח והדרכה חל גידול משמעותי של כ 23.0% בשנת הדוח ביחס לשנת 2023, בזכות פעולות שיווק וקידום מכירות, עקב אירוח מפונים ברבעון הראשון וכן גידול בפעילות התיירות.

ב. **הכנסות משירותים ומשכירות** - ההכנסות בסעיפים אלו עלו בשנת הדוח בכ 6.3% לעומת השנה הקודמת.

ג. **הכנסות מדמי פנימייה** – ההכנסות מדמי פנימייה עלו בכ 18.6% לעומת השנה הקודמת, בגלל החזר כספים להורי התלמידים עקב סגירת הפנימייה בחלק מחודש אוקטובר 2023.

ד. **הכנסות ממכינה קדם צבאית ומנהיגות צעירה** - ההכנסות עלו בכ 8.4% לעומת השנה הקודמת בזכות גידול במספר החניכים והעלאות תעריפים.

הוצאות ההפעלה וההנהלה וכלליות – הוצאות ההפעלה גדלו בכ 13.0% לעומת השנה הקודמת, עקב גידול בהיקפי הפעילות וכן העלאות שכר. הוצאות ההנהלה עלו בכ 5.6% לעומת השנה הקודמת.

1. **הוצאות שכר ונלוות** – בשנת 2024 חל גידול בהוצאות השכר ביחס לשנת 2023 בשיעור של כ 13.4%, הנובע מגידול בהיקפי הפעילות ומהעלאות שכר.

עלות השכר כולל תשלומים לשירותי כ"א בשנת 2024 הסתכמה בסך כולל של 42,060,454 ₪, לעומת 37,069,831 ₪ בשנת 2023.

2. **אחזקת הקריה** – ההוצאה לאחזקת הקריה, כולל אחזקת ושיפוץ מבנים, גדלו בכ 8.8% ביחס לשנת 2023.

3. **חינוך ותרבות** – בסעיף זה חל גידול בהוצאות בשיעור של כ 38.2% ביחס לשנת 2023.

4. **כלליות** – בהוצאות כלליות חל גידול בשיעור של כ 2.5% ביחס לשנת 2023, בעיקר כתוצאה מגידול בהוצאות הפחת ובהוצאות לפרסום וקידום מכירות.

הוצאות מימון - בשנת הדוח 2024 לחברה הוצאות מימון נטו בסך 151,368 ₪, הנובעות בעיקר מריבית, עמלות בנק ועמלות כרטיסי אשראי, מקוזז בעליית ערך ההשקעה בקופה המרכזית לפיצויים.

דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות

של

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)**ח.פ. 510658735**

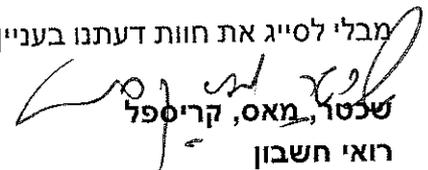
ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של **מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)** (להלן: החברה) לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023, את הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023, את תוצאות פעולותיה, את השינויים בנכסים נטו ואת תזרימי המזומנים שלה לכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP), כמו כן לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל ערוכים בהתאם להוראות סעיף 33ב' לחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה - 1975 ולחוזרי רשות החברות הממשלתיות.

כמוסבר בביאור 1, הדוחות הכספיים הנ"ל מוצגים בסכומים מדווחים, בהתאם לתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

מבלי לסייג את חוות דעתנו בעניין שלהלן, אנו מפנים את תשומת הלב לביאור 14, בדבר מצבה הכלכלי של החברה.


שכטר, מאס, קריספל
רואי חשבון

מדרשת בן גוריון, 31 ביולי 2025

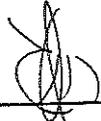
הצהרת סמנכ"ל הכספים

הצהרת מנהלים בהתאם לתקנות החברות הממשלתיות (דוח נוסף בדבר הפעולות שננקטו והמצגים שניתנו להבטחת נכונות הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון), התשס"ו-2005

אני רונן גנץ מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון של מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ) (להלן – החברה) לשנת 2024 (שניהם יחד להלן – הדוחות).
2. בהתאם לידיעתי ולאחר שבחנתי את הדוחות, הדוחות אינם כוללים מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שניתנו, לאור הנסיבות שבהן ניתנו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוחות.
3. בהתאם לידיעתי ולאחר שבחנתי את הדוחות, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוח הדירקטוריון משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים של החברה לימים ולתקופות המוצגים בדוחות.
4. אני, לצד אחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, אחראי לקביעתם ולהתקיימותם בחברה של בקרות ונהלים לצורך גילוי הנדרש בדוחות. בהתאם לכך קבענו בקרות ונהלים כאלה או גרמנו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים כאלה, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה מובא לידיעתנו על-ידי אחרים בחברה בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות.
5. אני ואחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, גילינו לרואה החשבון המבקר של החברה ולדירקטוריון שלה, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר –
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של בקרה פנימית על דיווח כספי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולת החברה לרשום, לעבד, לסכם ולדווח מידע כספי.
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שמעורבים בה מנהלים או עובדים בעלי תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על דיווח כספי של החברה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.



רונן גנץ – סמנכ"ל הכספים

31/07/2025

תאריך

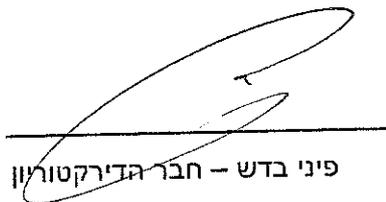
הצהרת חבר הדירקטוריון

הצהרת מנהלים בהתאם לתקנות החברות הממשלתיות (דוח נוסף בדבר הפעולות שננקטו והמצגים שניתנו להבטחת נכונות הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון), התשס"ו-2005

אני פני בדש מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון של מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ) (להלן – החברה) לשנת 2024 (שניהם יחד להלן – הדוחות).
2. בהתאם לידיעתי ולאחר שבחנתי את הדוחות, הדוחות אינם כוללים מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שניתנו, לאור הנסיבות שבהן ניתנו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוחות.
3. בהתאם לידיעתי ולאחר שבחנתי את הדוחות, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוח הדירקטוריון משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים של החברה לימים ולתקופות המוצגים בדוחות.
4. אני, לצד אחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, אחראי לקביעתם ולהתקיימותם בחברה של בקרות ונהלים לצורך גילוי הנדרש בדוחות. בהתאם לכך קבענו בקרות ונהלים כאלה או גרמנו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים כאלה, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה מובא לידיעתנו על-ידי אחרים בחברה בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות.
5. אני ואחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, גילינו לרואה החשבון המבקר של החברה ולדירקטוריון שלה, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר –
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של בקרה פנימית על דיווח כספי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולת החברה לרשום, לעבד, לסכם ולדווח מידע כספי.
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שמעורבים בה מנהלים או עובדים בעלי תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על דיווח כספי של החברה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.


פני בדש – חבר הדירקטוריון

31/07/2025

תאריך

הצהרת חבר הדירקטוריון

הצהרת מנהלים בהתאם לתקנות החברות הממשלתיות (דוח נוסף בדבר הפעולות שנוקטו והמצגים שניתנו להבטחת נכונות הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון), התשס"ו-2005

אני אהרון שרף מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון של מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ) (להלן – החברה) לשנת 2024 (שניהם יחד להלן – הדוחות).
2. בהתאם לידיעתי ולאחר שבחנתי את הדוחות, הדוחות אינם כוללים מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שניתנו, לאור הנסיבות שבהן ניתנו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוחות.
3. בהתאם לידיעתי ולאחר שבחנתי את הדוחות, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוח הדירקטוריון משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים של החברה לימים ולתקופות המוצגים בדוחות.
4. אני, לצד אחרים בתברה המצהירים הצהרה זו, אחראי לקביעתם ולהתקיימותם בחברה של בקורות ונהלים לצורך גילוי הנדרש בדוחות. בהתאם לכך קבענו בקורות ונהלים כאלה או גרמנו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקורות ונהלים כאלה. המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה מובא לידיעתנו על-ידי אחרים בחברה בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות.
5. אני ואחרים בחברה המצהירים הצהרה זו, גילינו לרואה החשבון המבקר של החברה ולדירקטוריון שלה, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר –
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של בקרה פנימית על דיווח כספי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולת החברה לרשום, לעבד, לסכם ולדווח מיזע כספי,
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שמעורבים בה מנהלים או עובדים בעלי תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על דיווח כספי של החברה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.


אהרון שרף - חבר הדירקטוריון

31/07/2025

תאריך

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

מ א ז נ י ם

ליום 31 בדצמבר

(שקלים חדשים, מדווחים)

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>באור</u>	
			רכוש שוטף
5,988,235	1,169,948	(3)	מזומנים ושווי מזומנים
8,475,303	8,187,853	(4)	לקוחות וחייבים, נטו
-	-	(5)	מלאי
<hr/>	<hr/>		
14,463,538	9,357,801		
<hr/>	<hr/>		
132,344	129,083		פיקדונות לזמן ארוך
<hr/>	<hr/>		
474,860	525,019	(6)	עודף ייעודה על עתודה
<hr/>	<hr/>		
9,934,528	10,634,270	(7)	רכוש קבוע, נטו
<hr/>	<hr/>		
25,005,270	20,646,173		
<hr/>	<hr/>		

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

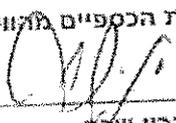
מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

מאזנים
ליום 31 בדצמבר
(שקלים חדשים, מדווחים)

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>באור</u>	
14,577,596	14,791,757	(8)	התחייבויות שוטפות
-	-	(9)	ספקים וזכאים שונים
<u>14,577,596</u>	<u>14,791,757</u>		חלוצות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
-	-		והלוואות לזמן קצר
712,254	854,003	(10)	התחייבויות לזמן ארוך
<u>712,254</u>	<u>854,003</u>		הלוואות לזמן ארוך
1	1	(11)	הפרשה לפדיון ימי מחלה
(265,339)	(5,644,088)		הון ונכסים נטו
9,934,528	10,634,270		הון מניות
<u>9,669,189</u>	<u>4,990,182</u>		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:
46,230	10,230		לשימוש לפעילויות שלא יועדו
<u>9,715,419</u>	<u>5,000,412</u>		ששימשו לרכוש קבוע
9,715,420	5,000,413		נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה
<u>25,005,270</u>	<u>20,646,173</u>		ששימשו לפעילות שוטפת
			סה"כ נכסים נטו
			סה"כ הון ונכסים נטו

הבאורים לרווחת הכספיים מתוכם חלק בלתי נפרד מהם.


רזון גינץ
סמנכ"ל הכספים


אהרון שלף
חבר הדירקטוריון


פיני ביש
חבר הדירקטוריון

מדרשת בן גוריון, 31 ביולי 2025

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

דוח על הפעילויות
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
(שקלים חדשים, מדווחים)

<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>באור /</u> <u>רשימה</u>	
				תקבולים ללא הגבלה
10,000,000	12,908,000	7,500,000		הקצבות ממשרד החינוך
10,133,920	11,022,107	12,250,345	(12)	הקצבות ייעודיות-משרד החינוך
10,275,529	14,091,934	17,328,706		הכנסות ביה"ס שדה
1,455,352	1,501,307	1,591,876		הכנסות משירותים אחרים
7,219,194	6,718,123	7,965,430		הכנסות מפנימייה
4,778,351	4,833,723	5,140,298		הכנסות משכירות
				הכנסות ממכינה קדם צבאית וממנהיגות
				צעירה
4,621,339	4,899,545	5,309,805		הכנסות מפרויקטים חינוכיים
251,648	267,630	268,057		הכנסות מתרומות
835,907	362,246	540,901		סה"כ תקבולים
49,571,240	56,604,615	57,895,418		הוצאות הפעלה
46,633,872	52,135,114	58,890,175	א'	
2,937,368	4,469,501	(994,757)		(הוצאות) / הכנסות נטו מפעילות
3,549,516	3,344,477	3,532,882	ב'	הוצאות הנהלה וכלליות
(612,148)	1,125,024	(4,527,639)		(גרעון) / עודף תפעולי
(171,259)	(134,606)	(151,368)	ג'	הוצאות מימון, נטו
(783,407)	990,418	(4,679,007)		(גרעון) / עודף תפעולי לאחר הוצאות מימון,
				נטו
350,180	(49,052)	-		(הוצאות) / הכנסות בגין שנים קודמות, נטו
94,896	-	-		רווח הון
(338,331)	941,366	(4,679,007)		(גרעון) / עודף השנה

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

**רשימות לדוח על הפעילויות
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
(שקלים חדשים, מדווחים)**

רשימה א' – הוצאות הפעלה:

<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
			שכר
30,084,395	34,132,473	38,957,555	שכר עבודה ונלוות
737,439	421,848	486,083	שרותי כח אדם
			אחזקה ושיפוץ מבנים
1,371,260	1,157,327	1,550,173	אחזקה ושיפוץ מבנים
			אחזקת הקריה
1,688,111	1,766,389	1,887,456	חשמל
77,124	146,560	78,432	אחזקה
1,309,193	1,718,601	1,795,194	ארנונה ומים
798,273	943,231	1,029,355	אחזקת רכבים
643,958	672,526	655,274	ניקיון וכביסה
136,208	204,647	192,606	ציוד וחומרי עזר
			כלכלה
3,599,102	4,148,371	4,586,063	כלכלה ומצרכי מזון
			חינוך ותרבות
1,924,955	1,736,655	2,492,103	פעילויות תרבות וחינוך
131,155	156,204	124,257	ציוד וחומרי למידה
			כלליות
1,662,388	1,868,199	1,936,501	הוצאות פחת
314,687	377,989	417,534	דואר ותקשורת
254,773	610,123	703,735	פרסום וקידום מכירות
880,030	951,447	1,028,877	הסעות
246,628	251,428	268,922	ביטוחים
159,876	201,754	263,948	השתלמויות
70,024	59,595	68,738	משרדיות
499,721	445,285	446,955	רווחה ומיון עובדים
25,327	28,194	25,160	כיבודים
17,565	-	-	חובות אבודים
1,680	130,418	(104,746)	גידול/(קיטון) בהפרשה לחובות מסופקים
-	5,850	-	הוצאות שביתה
46,633,872	52,135,114	58,890,175	סה"כ הוצאות הפעלה

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)
רשימות לדוח על הפעילויות
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
(שקלים חדשים, מדווחים)

רשימה ב' - הוצאות הנהלה וכלליות:

<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
2,668,378	2,515,510	2,616,816	שכר עבודה ונלוות
489,624	425,391	506,201	שכר מקצועי ומשפטיות
160,447	177,815	199,194	משרדיות והוצאות מיכון
30,079	18,293	9,063	דואר, אגרות ותקשורת
135,530	131,276	100,870	אחזקת רכב
14,305	20,500	28,416	ביטוח וגמול דירקטורים
46,210	51,097	55,578	מס בגין הוצאות עודפות
(3)	(86)	11,043	ביטולי יתרות ושונות
4,946	4,681	5,701	כיבודים
<u>3,549,516</u>	<u>3,344,477</u>	<u>3,532,882</u>	סה"כ הוצאות הנהלה וכלליות

רשימה ג' - הוצאות מימון, נטו:

<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
(141,753)	(165,129)	(205,108)	ריבית ועמלות בנק וחברות אשראי
(9,896)	(60)	1,610	ריבית ושערוך הלוואות
34,500	36,430	(1,680)	ריבית ושערוך פיקדונות
2,183	4,964	2,780	ריבית הלוואות עובדים
(56,293)	(10,811)	51,030	שערוך ודמי ניהול קופת ייעודה לפיצויי פיטורין
<u>(171,259)</u>	<u>(134,606)</u>	<u>(151,368)</u>	סה"כ הוצאות מימון, נטו

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים תלק בלתי נפרד מהם.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

דוח על השינויים בנכסים נטו
(שקלים חדשים, מדווחים)

	נכסים נטו		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה		
	שקיימת לגביהם הגבלה	שקיימת לגביהם הגבלה	שקיימת לגביהם הגבלה	שקיימת לגביהם הגבלה	
	שימוש לפעילות שוטפת	שימוש לפעילות שוטפת	שימוש לרכוש קבוע	שימוש לפעילויות שלא יועדו	
	סה"כ (בש"ח)	סה"כ (בש"ח)	סה"כ (בש"ח)	סה"כ (בש"ח)	
	8,924,053	196,230	9,848,891	(1,121,068)	יתרה ליום 1 בינואר 2023
	941,366			941,366	עודף השנה
					<u>בתוספת:</u>
	(150,000)	(150,000)			סכומים ששוחררו מהגבלה
	-	-	1,953,836	(1,953,836)	סכומים ששימשו לרכוש קבוע
	-	-	(1,868,199)	1,868,199	סכומים שהועברו לכיסוי פחת
	<u>9,715,419</u>	<u>46,230</u>	<u>9,934,528</u>	<u>(265,339)</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
	(4,679,007)			(4,679,007)	גירעון השנה
					<u>בתוספת:</u>
	(36,000)	(36,000)			סכומים ששוחררו מהגבלה
	-	-	2,636,243	(2,636,243)	סכומים ששימשו לרכוש קבוע
	-	-	(1,936,501)	1,936,501	סכומים שהועברו לכיסוי פחת
	<u>5,000,412</u>	<u>10,230</u>	<u>10,634,270</u>	<u>(5,644,088)</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

דוח על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

(שקלים חדשים, מדווחים)

<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
			תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:
(338,331)	941,366	(4,679,007)	(גרעון) / עודף לפי הדוח על הפעילויות
3,066,069	3,795,637	2,496,963	נספח א' – התאמות לגרעון הדרושות כדי להציג את
<u>2,727,738</u>	<u>4,737,003</u>	<u>(2,182,044)</u>	תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת
			מזומנים נטו (שימשו) / שנבעו מפעילות שוטפת
(1,810,807)	(1,953,836)	(2,636,243)	תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:
			רכישת רכוש קבוע
<u>(1,810,807)</u>	<u>(1,953,836)</u>	<u>(2,636,243)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
			תזרימי מזומנים מפעילות מימון:
(533,094)	(45,409)	-	פירעון הלוואות
<u>(533,094)</u>	<u>(45,409)</u>	<u>-</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
383,837	2,737,758	(4,818,287)	שינויים במזומנים ושוי מזומנים
2,866,640	3,250,477	5,988,235	מזומנים ושוי מזומנים לתחילת שנה
<u>3,250,477</u>	<u>5,988,235</u>	<u>1,169,948</u>	מזומנים ושוי מזומנים לתום השנה

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

דוח על תזרימי המזומנים
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
(שקלים חדשים, מדווחים)

נספח א' - התאמות לגרעון הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:

2022	2023	2024	
			הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי
			מזומנים:
56,261	(34,520)	(50,159)	עליה) / ירידה בעודף יעודה על עתודה
13,490	43,729	141,749	עליה) / (ירידה) בהפרשה לפדיון ימי מחלה
(540)	-	-	שערוך הלוואות
-	(150,000)	(36,000)	שחרור מתרומה מוגבלת
1,662,388	1,868,199	1,936,501	פחת
1,731,599	1,727,408	1,992,091	
			שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:
(76,078)	10,956	3,261	ירידה) / (עליה) בפקדונות לזמן ארוך
1,781,065	(1,568,638)	287,450	עליה) / ירידה בלקוחות וחייבים
17,914	135,032	-	ירידה במלאי
(388,431)	3,490,879	214,161	עליה) / (ירידה) בספקים וזכאים שונים
1,334,470	2,068,229	504,872	
3,066,069	3,795,637	2,496,963	

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 1 - כללי

א. פעילות החברה ותחומי עיסוקיה

1. החברה נוסדה באוגוסט 1973 כחברה ממשלתית לתועלת הציבור בשיתוף עם קרן הנגב ולימים עמותת יד דוד בן גוריון.

החברה פועלת בכפיפות לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה (1975) ועל פי המדיניות החשבונאית המונהגת ברשות החברות כפי שבאה לידי ביטוי בחוזרי והנחיות רשות החברות הממשלתיות. בהתאם להוראות רשות החברות הממשלתיות החל מהרבעון הראשון בשנת 2004 מחויבים יו"ר הדירקטוריון, המנכ"ל וסמנכ"ל הכספים לחתום על הצהרת מנהלים אישית עפ"י הנוסח שנקבע ברשות החברות הממשלתיות.

2. מטרת החברה הן:

א. הקמה, הפעלה ופיתוח של מוסדות חינוך בכלל וחינוך סביבתי בפרט, הכוללים בית ספר תיכון פנימייתי, בית ספר שדה ומרכז למנהיגות צעירה בנגב.

ב. החברה פועלת בתחום התיירות בכלל והתיירות החינוכית בפרט במסגרת בית ספר שדה.

3. הסכם להפחתת תשלומי המדינה במדרשת שדה בוקר:

בחודש ספטמבר 2019 חתמו הנהלת החברה, עמותת יד דוד בן גוריון וממשלת ישראל באמצעות משרד החינוך, על הסכם להפחתת תשלומי המדינה למדרשה.

המדרשה התחייבה להוציא אל הפועל תכנית התייעלות שמטרתה הגעה לאיזון תקציבי בהקדם האפשרי ולאורך זמן.

המדינה התחייבה לסייע למדרשה, עד הגעתה לאיזון תקציבי, הן באיזון תקציבה השוטף והן בהשקעות ופיתוח תשתיות, באמצעות העברת הסכומים שלהלן:

שנה	תקצוב שוטף	תקצוב להשקעות ופיתוח
	(₪)	(₪)
2019	9,534,000	0
2020	8,950,000	740,000
2021	7,630,000	1,600,000
2022	3,560,000	940,000
2023	850,000	390,000
2024	0	390,000

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

כמו כן, המדינה התחייבה לסייע למדרשה במימון 50% מעלות פרישה מוקדמת מרצון של עובדים ולהעמיד לשם כך קופה בסך של עד 1 מיליון ₪. הדבר לא בוצע בפועל.

המדרשה יישמה מתחילת שנת 2020 תכנית להתייעלות, חיסכון בהוצאות והגדלת ההכנסות העצמיות, אולם החל מחודש 2/2020, משבר הקורונה שפקד את כל העולם הביא לפגיעה מהותית בהכנסות המדרשה מתיירות ומחינוך. פגיעה זו המשיכה גם בשנת 2021 במגזר התיירות. בעקבות הירידה בהיקפי הפעילות ובזכות צעדי חיסכון נוספים שנקטה המדרשה במהלך השנים 2020-2021 צומצמו ההפסדים בצורה משמעותית. בשנת 2022 קיבלה המדרשה ממשרד החינוך תמיכה בסך 10 מיליון ₪ לאיזון תקציב התיכון. בשנת 2023 הסתכמה התמיכה ב 12.908 מיליון ₪. בשנת 2024 הסתכמה התמיכה ב 7.5 מיליון ₪. לפרטים נוספים בדבר מצבה הכלכלי של החברה ראה באור 14 להלן.

ב. מדיניות חשבונאית

1. בהתאם להחלטת ממשלה בק/70 מ- 5.8.2004, התקינה החשבונאית הכללית לגבי החברות הממשלתיות הינה של הסקטור הפרטי. התקינה הייחודית לחברות הממשלתיות הינה בנוסף לתקינה של הסקטור הפרטי או כהרחבה או בחידוד של נושאים ספציפיים לחברות ממשלתיות כמפורט בחוזרי הרשות. התקינה הייחודית לחברות הממשלתיות תתבצע בהתאם לחוק. הרשות תמשיך להסתייע בצוותים המקצועיים שהוקמו על ידה לצורך זה.
2. דיבידנד - החברה הינה, למעשה, מוסד ללא כוונת רווח ועל כן לא קיים צורך במתן גילוי בדוחות הכספיים בכל הקשור לחלוקת דיבידנד מרווחי החברה.
3. התאמות יתרות - החברה פועלת באופן שיטתי להתאמת יתרות מלאה עם המדינה, רשויות וחברות ממשלתיות אחרות ובעלי עניין אחרים. נכון למועד המאזן התקבלו כל אישורי היתרה הרלוונטיים ונמצאה התאמה מלאה ביתרות.

ג. בסיס הרישום

- הדוחות הכספיים נערכים על בסיס השיטה המצטברת כמפורט להלן:
1. הוצאות נרשמות על בסיס השיטה המצטברת.
 2. הכנסות והקצבות נרשמות על בסיס השיטה המצטברת, למעט הכנסות מותנות.
 3. הכנסות מתרומות שמותנות בקבלת תרומות מגורם שלישי, נרשמות על בסיס תקבול בפועל.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

ד. מעבר מיישום גילוי דעת מס' 69 ותקן מס' 5 של לשכת רו"ח בישראל ליישום תקן חשבונאות מס' 40

של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית

דוחות כספיים אלו ערוכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל לרבות גילוי דעת של לשכת רואי חשבון בישראל ותקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות (להלן "תקינה ישראלית"). המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות פרסם בחודש אוגוסט 2020 את תקן חשבונאות מס' 40 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים (להלן "תקן 40" או "התקן"). התקן מאגד את כללי החשבונאות והדיווח הכספי למלכ"רים ומחליף את גילוי דעת מספר 69 והתיקונים לו (להלן: "תקן 5 המשולב"). התקן כולל שינויים משמעותיים ביחס לתקן 5 המשולב, המבוסס על התקינה האמריקאית בנושא, לרבות בנושא כללי הכרה בהכנסה, סיווג משנה בנכסים נטו, הטיפול החשבונאי בתרומות של רכוש קבוע, סיווג תזרימי מזומנים מתרומות מוגבלות במסגרת דוח על תזרימי המזומנים ועוד. התקן חל על דוחות כספיים לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2021 או לאחריו, אולם הוועדה המקצועית מעודדת יישום מוקדם של התקן. הנהלת המדרשה בחרה ליישם את התקן החל משנת 2020.

ה. מזומנים ושווי מזומנים

הסעיף מזומנים ושווי מזומנים כולל יתרות עו"ש בבנקים ופיקדונות בבנקים שהופקדו לתקופות שאינן עולות על שלושה חודשים שאין לגביהם הגבלת שימוש מכח הסכמים.

ו. מלאי

בשנת 2023 החליטה הנהלת החברה שלא לנהל יותר מלאי מוצרי מזון. כמו כן, בשנת הדוח סגרה הנהלת המדרשה את הספרייה האזורית שבבעלותה. לפיכך, המאזן לתאריך 31/12/2023 לא כולל יתרות מלאי כלשהן.

ז. רכוש קבוע

עד שנת 1997 השקעות ברכוש הופחתו במלואן ונזקפו כהוצאה שוטפת תקופתית בשנת הדוח. השקעות ברכוש קבוע מוצגות החל משנת 1997 בניכוי פחת נצבר. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה מהעלות על בסיס משך השימוש המשוער של הנכסים. שיעורי הפחת השנתיים הינם כדלקמן:

<u>נכס</u>	<u>%</u>
השקעות במבנים	4
ריהוט וציוד (כולל מחשוב)	7-33
רכבים	15-20

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

הנדל"ן להשקעה מטופל בהתאם להוראות תקן חשבונאות מס' 16 – "נדל"ן להשקעה". יחד עם זאת, מאחר וכל מבני המדרשה המושכרים לצדדים שלישיים נבנו לפני שנים רבות מכספי תרומות, אין להם ערך חשבונאי במאזן החברה ולפיכך לתקן זה אין השפעה על הדוחות הכספיים.

ח. הפרשה לחופשה להבראה ולביגוד

ההפרשה לחופשה מכסה את מלוא ההתחייבויות ומחושבת על בסיס השכר האחרון, בתוספת הוצאות סוציאליות נלוות.

ההפרשות להבראה ולביגוד מחושבות על פי יתרת ימי ההבראה וקצובת הביגוד המגיעים לעובדים.

ט. התחייבויות בגין סיום יחסי עובד-מעביד בניכוי ייעודה לפיצויים

עתודה בגין עובדים אשר תחילת העסקתם חלה טרם התאריך 1 בספטמבר 1980 מכוסה במלואה ע"י קופה מרכזית לפיצויים. עתודה בגין עובדים אשר העסקתם החלה לאחר התאריך ה-1 בספטמבר 1980 מכוסה על ידי הפקדות בביטוחי מנהלים וקרנות פנסיה ע"ש העובדים. סכומים אלו אינם בשליטת החברה ולכן אינם מקבלים ביטוי בדוחות הכספיים.

על כל עובדי המדרשה חל סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג 1963.

י. חובות אבודים ומסופקים

1. חובות אבודים בחברה נקבעים בהתאם לחוות דעת של היועץ המשפטי.

2. חובות מסופקים חושבו על פי בחינת וגיוול החובות לחברה.

יא. מיסים

1. החברה הינה מוסד ללא כוונת רווח ולכן עודפי הכנסותיה במידה וישנם, אינם חייבים במס הכנסה.

2. החברה הינה מלכ"ר ובשל כך היא איננה חייבת במס ערך מוסף על כל סוגי פעילותיה, למעט מס בגין עסקאות אקראי במקרקעין כמתחייב מסעיפים 1 ו-2 לחוק מס ערך מוסף, התשל"ו-1975.

3. החברה משלמת מס שכר על השכר המשולם לעובדיה.

4. לחברה הכרה כמוסד ציבורי עפ"י סעיף 46 לפקודת מס הכנסה.

יב. שימוש באומדנים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, נדרשת הנהלת החברה להשתמש בשיקול דעת ובביצוע אומדנים והערכות המשפיעים על הסכומים המדווחים של נכסים והתחייבויות, לרבות התחייבויות תלויות וכן על סכומי הכנסות והוצאות בתקופת הדיווח. יובהר שהתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלו. בקביעת האומדנים מתבססת הנהלת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

י.ג. דוחות כספיים מדווחים

1. הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים

בשנת 2001 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות את תקן חשבונאות מספר 12, הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים.

בהתאם לתקן זה תופסק ההתאמה של דוחות כספיים לאינפלציה החל מיום 1 בינואר 2004. החברה יישמה את הוראות התקן ולפיכך הופסקה ההתאמה החל מיום 1 בינואר 2005.

2. נקודת המוצא לעריכת דוחות כספיים

2.1 החברה ערכה את דוחותיה הכספיים בעבר על בסיס העלות ההיסטורית המותאמת למדד המחירים לצרכן. הסכומים המותאמים, כאמור, שנכללו בדוחות הכספיים לימים 31 בדצמבר 2005 ו- 2004 (מועד המעבר) שימשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי החל מיום 1 בינואר 2005. תוספות שבוצעו במהלך השנה נכללו בערכים נומינליים.

2.2 סכומי הנכסים הלא כספיים אינם מייצגים בהכרח שווי מימוש או שווי כלכלי עדכני אלא רק את הסכומים המדווחים של אותם נכסים.

2.3 בדוחות הכספיים "עלות" משמעותה עלות בסכום מדווח.

2.4 כל נתוני השוואה לתקופות קודמות מוצגים כשהם מותאמים למדד של תום תקופת הדיווח הקודמת (דהיינו, מדד למועד המעבר, מדד חודש דצמבר 2004).

י.ד. נכסים נטו

החברה מיישמת את תקן חשבונאות מספר 40 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים (להלן "תקן 40" או "התקן"). על פי התקן ההכנסות וההוצאות נזקפות על בסיס צבירות, למעט הקצבות מיחידות שלטוניות ותרומות שהובטחו אך טרם נתקבלו אשר נזקפות רק במידה וקיימת וודאות לקבלתן.

נכסים ושירותים המתקבלים ללא תמורה והניתנים להערכה נכללים בדוחות הכספיים בהתאם להוראות התקן.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

3. דוחות כספיים בסכומים מדווחים

3.1 הגדרות:

סכום מותאם - סכום נומינלי היסטורי שהותאם בהתאם להוראות גילויי דעת 23 ו- 36.
סכום מדווח - סכום מותאם למועד המעבר, בתוספת סכומים בערכים נומינליים שנוספו לאחר מועד המעבר ובניכוי סכומים שנגרעו לאחר מועד המעבר.
דיווח כספי מותאם - דיווח כספי המבוסס על הוראות גילויי דעת 23, 36 ו- 50.

3.2 מאזן:

3.2.1 פריטים לא כספיים מוצגים בסכומים מדווחים.
3.2.2 פריטים כספיים מוצגים במאזן בערכים נומינליים היסטוריים לתאריך המאזן.

3.3 דוח על הפעילויות:

3.3.1 הכנסות והוצאות הנובעות מפריטים לא כספיים או מהפרשות הכלולות במאזן נגזרות מהתנועה בין סכום מדווח ביתרת פתיחה לבין סכום מדווח ביתרת סגירה.
3.3.2 יתר מרכיבי דוח על הפעילויות מוצגים בערכים נומינליים.

באור 2 - התחייבויות תלויות

(1) מדרשת שדה בוקר בנגב נגד מבקר המדינה ואח' (בג"ץ 4013/22 בבית המשפט הגבוה לצדק):

ביום 7/12/2020 הגיש מר יהושע (שוקי) נבון תלונה למבקר המדינה, בקשר לטענה, כי המדרשה שוקלת לפטר אותו לאחר שחשף ומנע מעשי שחיתות ומינהל ללא תקין כביכול במדרשה. המתלונן עתר לקבלת צו הגנה קבוע כחושף שחיתות עפ"י סעיף 45ג' לחוק מבקר המדינה, התשי"ח – 1958.
המדרשה הגישה תגובות מפורטות למבקר המדינה, בהן דחתה, מכל וכל, את טענות המתלונן על קיום מעשי שחיתות וטענה כי התלונה הוגשה בשל זימונו של המתלונן לשיבת שימוע.
ביום 5/7/2021 התקיימה למתלונן ישיבת שימוע, כאשר הוחלט ע"י המדרשה לסיים את העסקתו של המתלונן במדרשה בתוקף מיום 6/7/2021.

ביום 19/9/2021 ניתן צו הגנה זמני לעובד הנ"ל, ע"י מבקר המדינה, המבטל את פיטוריו של המתלונן מהמדרשה, כאשר הצו הוארך, מפעם לפעם וזאת עד ליום 30/4/2022 (עפ"י החלטה מיום 28/2/2022), כאשר עפ"י הצו הזמני שניתן נדרשה המדרשה להמשיך ולהעסיק את המתלונן במסגרת תפקידו כמנהל אגף כ"א ומינהל.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

ביום 16/5/2022 ניתנה החלטה סופית, בקשר לתלונה שבנדון, ע"י מבקר המדינה, תוך שנקבע, כי לא הונח בסיס מספיק לטענה כי המתלונן פוטר בתגובה לכך שחשף מעשי שחיתות ולא התמלאו התנאים למתן צו הגנה הקבועים בחוק. יחד עם זאת, נקבע בהחלטה הנ"ל, כי נפלו פגמים וליקויים בהליך הפיטורים של המתלונן ולכן הורה מבקר המדינה, כי על דירקטוריון המדרשה לשוב ולשקול אם יש מקום לסיים את העסקתו של המתלונן וככל והדירקטוריון יחליט לסיים את העסקתו של המתלונן, יש לשלם למתלונן סך כולל של 355,000 ₪.

בעקבות החלטת מבקר המדינה מיום 16/5/2022, התכנס ביום 22/5/2022 דירקטוריון המדרשה, תוך שהחליט לאשרר את החלטת הפיטורים של המתלונן מיום 5/7/2021 והסמכת היועמ"ש של המדרשה להגיש עתירה לבית המשפט הגבוה לצדק לביטול ו/או הפחתת הפיצויים הנקובים בהחלטת מבקר המדינה מיום 16/5/2022.

ביום 13/6/2022 הוגשה עתירה ע"י המדרשה לבית המשפט הגבוה לצדק לביטול ו/או הפחתת הפיצויים הנקובים בהחלטת המבקר.

מבקר המדינה הגיש את תגובתו לעתירה ביום 31/8/2022. המתלונן הגיש את תגובתו לעתירה ביום 2/10/2022.

ביום 24/1/2022 הגיש המשנה ליועצת המשפטית לממשלה הודעה לבית המשפט, כי הוא מתייצב להליך, בצירוף עמדתו העקרונית בתיק, במסגרתה נקבעו אמות מידה שעל רשות ציבורית לבחון, כאשר מבקר המדינה מצביע מכוח סמכותו לפי סעיף 43(א) לחוק מבקר המדינה, התשי"ח – 1958 על תיקון ליקוי בדרך של תשלום פיצויים למתלונן.

ביום 26/1/2023 התקיים דיון בעתירה, כאשר, בו ביום, ניתנה החלטה, ע"י בית המשפט, לפיה ניתן צו על תנאי המורה למבקר המדינה לתת טעם מדוע לא תבוטל החלטתו, מיום 16/5/2022, לפיה על המדרשה לשלם למתלונן פיצוי בסך של 355 אלש"ח, מפני שהיה חסר סמכות לדון בתלונה, לפי סעיף 38(8) לחוק מבקר המדינה, התשי"ח – 1958.

עפ"י החלטת בית המשפט על מבקר המדינה להגיש תצהיר תשובה לצו על תנאי עד ליום 23/3/2023, כאשר המדרשה והמשנה ליועמ"ש לממשלה זכאים להגיש את תגובתם לתצהיר התשובה עד ליום 23/4/2023.

ביום 22/3/2023 הגיש מבקר המדינה תצהיר תשובה מטעמו לצו על תנאי, כאשר ביום 11/5/2023 הגישה המדרשה את תגובתה לתצהיר התשובה מטעם מבקר המדינה לאחר ארכה שהתקבלה.

ביום 6/2/2024 הגישה המשנה ליועמ"ש לממשלה (מנהל מערך ייעוץ וחקיקה) את עמדתה העקרונית בתיק, לפיה נקבע בתמצית, כי סמכות מבקר המדינה להתערב ביחסי העבודה שבין עובד למעביד הנה מצומצמת וכי לבתי הדין לעבודה מומחיות מיוחדת לדון בסוגיות משפטיות בתחום יחסי העבודה.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדוחים)

ביום 29/7/2024 התקיים דיון בעתירה.

ביום 4/8/2024 ניתן פס"ד הדוחה את העתירה, תוך חיוב המדרשה בהוצאות המשיבים בסך של 7,500 ₪ לכל אחד (סה"כ 15,000 ₪).

(2) מדרשת שדה בוקר בנגב נגד אלינור כהן (תיק ד"מ 27577/07/23 בבית הדין האזורי לעבודה בב"ש):
ביום 13/7/2023 הגישה המדרשה תביעה כנגד גב' אלינור כהן בגין אי השבת יתרת הלוואה שהעובדת קיבלה מהמדרשה, במהלך תקופת עבודתה ובגין אי מתן הודעה מוקדמת בגין התפטרות, בסך כולל של 7,625.68 ₪.

ביום 12/7/2023 הגישה המדרשה בקשה לצו עיקול זמני על כספים המגיעים לעובדת הנ"ל, אצל מחזיקים שונים, בסך כולל של 7,625.68 ₪.

ביום 12/7/2023 ניתן עפ"י החלטת בית הדין האזורי לעבודה צו עיקול זמני אצל המחזיקים השונים במעמד צד אחד.

ביום 23/11/2023 הגישה המדרשה בקשה למתן פסק דין בהיעדר הגנה מאחר והעובדת טרם הגישה כתב הגנה בתיק.

ביום 26/11/2023 ניתנה החלטה, ע"י בית דין האזורי לעבודה, לפיה על המדרשה להמציא לנתבעת עותק מהבקשה למתן פסק דין בהיעדר הגנה, כאשר בהתאם להחלטת בית הדין, מיום 16/1/2024, נוכח מצב החירום, המועד להגשת תגובת הנתבעת מוארך עד ליום 28/2/2024.

ביום 1/3/2024 ניתן פס"ד לפיו על הנתבעת לשלם למדרשה סך של 7,625.68 ₪ בצירוף הפרשי הצמדה וריבית ממועד הגשת התביעה ועד למועד התשלום בפועל, וכן נפסקו לטובת המדרשה הוצאות משפט ושכ"ט, בסך של 750 ₪, אשר יש לשלם אותם, בתוך 30 יום, אחרת יישאו הפרשי הצמדה וריבית.

(3) ישראל בוקרה נגד מדרשת שדה בוקר בנגב (תיק הנדון בוועדת התעסוקה במשרד הביטחון):

ביום 15/9/2024 הגיש ישראל בוקרה, עובד לשעבר של המדרשה, תביעה (מנוסח כבקשה) כנגד המדרשה לוועדת התעסוקה במשרד הביטחון, לפי חוק חיילים משוחררים (החזרה לעבודה), התש"ט – 1949, בה נטען, כי העובד כביכול פוטר לטענתו עם סיום תקופת שירות המילואים.

בכתב התביעה לא צוין הסכום הנתבע ו/או סעד קונקרטי. בעקבות כך לא בוצעה הפרשה בדוחות הכספיים.

ביום 15/12/2024 הגישה המדרשה כתב הגנה בו דחתה את טענות התובע.

דיון בתיק קבוע ליום 23/10/2025 בוועדת התעסוקה במשרד הביטחון.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 3 - מזומנים ושוי מזומנים

ליום	ליום	
<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	
5,986,539	1,138,767	מזומנים בבנק
1,696	-	מזומנים בבנק - מט"ח (*)
-	31,181	מזומנים בקופה
<u>5,988,235</u>	<u>1,169,948</u>	

(*) שע"ח דולר אמריקאי: ליום 31/12/2024 3.647 ש"ח, ליום 31/12/2023 3.627 ש"ח.

באור 4 - לקוחות וחייבים, נטו

ליום	ליום	
<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	
4,702,505	5,262,517	המחאות לגביה
2,378,973	2,265,066	חייבים בגין שירותים (1)
487,506	(16,489)	מועצה אזורית ומתנ"ס רמת נגב
13,708	74,253	אוניברסיטת בן גוריון והמכון למורשת בן גוריון
13,651	16,041	בית ספר יסודי צין
55,805	16,722	תושבים
671,130	319,345	הכנסות לקבל (2)
255,047	350,164	הוצאות מראש
101,490	-	עובדים
(204,512)	(99,766)	בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים

8,475,303

8,187,853

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

(1) בגין יתרה זו נכללה הפרשה לחובות מסופקים בסך של 87,304 ₪. להלן ניתוח יתרת החוב לפי שנים:

2006-2020	2021	2022	2023	1-9/2024	10-12/2024
-	-	50,991	36,313	-	-

(2) עיקר ההכנסות לקבל נובע ממשרד החינוך בגין שכל"מ חודש 12/2024 ומימון פרויקט פיתוח התיכון והפנימייה.

באור 5 - מלאי

ליום	ליום
<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>
-	-
-	-
-	-

מוצרי מזון (*)
מלאי בסיסי - ספרים (**)

(*) הנהלת החברה החליטה כי החל מתאריך 1/1/2023 לא ינוהל יותר מלאי מוצרי מזון.
(**) במהלך שנת 2023 נסגרה הספרייה האזורית.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 6 - עודף ייעודה על עתודה (*)

ליום	ליום	
<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	
493,248	544,278	יעודה לפיצויי פיטורין (1)
(18,388)	(19,259)	בניכוי : עתודה לפיצויי פיטורין
<u>474,860</u>	<u>525,019</u>	

(*) ראה באור 1 (ט).

(1) להלן התמועות בחשבון היעודה לפיצויי פיטורין בשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר:

<u>2023</u>	<u>2024</u>	
504,059	493,248	יתרה ליום 1 בינואר
-	-	הפקדות
36,349	51,030	רווח כולל דמי ניהול
(47,160)	-	משיכות
<u>493,248</u>	<u>544,278</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 7 - רכוש קבוע, נטו

בסכומים מדווחים:

<u>סה"כ</u>	<u>רכבים</u> <u>ש"ח</u>	<u>בינוי</u> <u>ש"ח</u>	<u>ריהוט</u> <u>וציוד</u> <u>ש"ח</u>	<u>ציוד</u> <u>מחשוב</u> <u>ש"ח</u>	
33,695,148	1,414,399	20,173,571	8,135,612	3,971,566	עלות ליום 1 בינואר 2023
1,953,836	275,557	541,273	839,352	297,654	תוספות השנה
-	-	-	-	-	גריעות השנה
35,648,984	1,689,956	20,714,844	8,974,964	4,269,220	עלות ליום 31 בדצמבר 2023
2,636,243	39,615	2,151,410	342,563	102,655	תוספות השנה
-	-	-	-	-	גריעות השנה
38,285,227	1,729,571	22,866,254	9,317,527	4,371,875	עלות ליום 31 בדצמבר 2024
23,846,257	719,783	14,426,229	5,322,621	3,377,624	פחת שנצבר ליום 1 בינואר 2023
1,868,199	141,147	864,427	613,465	249,160	פחת השנה
-	-	-	-	-	גריעות השנה
25,714,456	860,930	15,290,656	5,936,086	3,626,784	פחת שנצבר ליום 31 בדצמבר 2023
1,936,501	165,705	860,719	662,140	247,937	פחת השנה
-	-	-	-	-	גריעות השנה
27,650,957	1,026,635	16,151,375	6,598,226	3,874,721	פחת שנצבר ליום 31 בדצמבר 2024
9,934,528	829,026	5,424,188	3,038,878	642,436	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2023
10,634,270	702,936	6,714,879	2,719,301	497,154	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

הערות לבאור 7 - רכוש קבוע, נטו:

- א. בתאריך 23 באוגוסט 1960 נחתם הסכם חכירה בין "מדינת ישראל ע"י ממשלת ישראל" לבין "קרן הנגב - אגודה לקידום המדע, החברה, החינוך והחקלאות בנגב". בתאריך 5 בספטמבר 2009 הסתיימה תקופת החכירה של 49 שנים. בחוזה קיימת אופציה להארכה ל 49 שנים נוספות. עד לתאריך עריכת הדוחות הכספיים לשנה המבוקרת טרם נחתם הסכם הארכה. המדרשה משלמת מדי שנה לרשות מקרקעי ישראל אגרת דמי חכירה עבור כל השטח המוכר. בימים אלו מתנהל דיון מול רשות מקרקעי ישראל והמועצה האזורית רמת הנגב לגבי חידוש הסכם החכירה והיקפו.
- ב. בהסכם שנחתם בין המדינה לבין עמותת "יד דוד בן גוריון" מיום 31 באוקטובר 1973 הוסכם בסעיף 2 (א) כי העמותה תעביר לחברת מדרשת שדה בוקר בנגב את כל זכויות החכירה שיש לה במקרקעין שדה בוקר. הפעולות המפורטות בהסכם לא בוצעו אולם בפועל המקרקעין, הנכסים והמחוברים עומדים לרשות החברה מאז ההסכם ועד היום.
- ג. בחודש ספטמבר 2024 התקבלה הערכת שמאי, "זגול שמאות והערכת שווי", לצורך קביעת סכומי ביטוח של נכסי החברה. הערכת השמאי בוצעה לכל נכסי המדרשה לרבות מבנים וציוד וערכם (ללא ערך הקרקע) על בסיס כינון נאמד בסך 325,000,000 ש"ח. המדרשה ערכה ביטוחים על מלוא הסכום.
- ד. הצגת מקרקעין ומחוברים - הנכסים במאזן מוצגים בעלותם ההיסטורית.
- ה. למרבית המבנים שבבעלות המדרשה אין היתר בניה או תעודת גמר. בשנת 2012 החלה החברה בהסדרת היתר ל- 5 מבנים בשטח של כ 5,000 מ"ר, בגינם ביצעה עד כה פעולות בסך של כ 800,000 ₪. בהתאם להחלטת הדיקטוריון מחודש ינואר 2020, מאחר והעלויות להשלמת הסדרת היתרי בניה ותעודות גמר לכל המבנים שבבעלותה נאמדות בעשרות מיליוני ₪ והסיכון הטמון באי ביצוע הפעולות הוא נמוך באופן יחסי, הקפידה החברה את המשך פעולותיה בנושא זה ולא בוצעה הפרשה בדוחות הכספיים בגין הסדרת היתרי בניה ותעודות גמר למבנים שבבעלותה.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 8 - ספקים וזכאים שונים

ליזום	ליזום	
<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	
4,254,341	3,697,172	ספקים
-	-	המחאות לפירעון
5,813,190	6,727,897	הכנסות מראש
-	662	עובדים זכאים
2,386,053	2,678,188	הפרשה לחופשה, הבראה וביגוד
196,389	224,252	הוצאות לשלם
1,927,623	1,463,586	מוסדות
<u>14,577,596</u>	<u>14,791,757</u>	

באור 9 - הלוואות לזמן ארוך

שנת 2024: לא התקבלו הלוואות חדשות.

שנת 2023: לא התקבלו הלוואות חדשות.

יתרה	יתרה בניכוי	חלות	ריבית	תאריך	תאריך קבלה	סכום	גותן
משוערכת	חלות	שוטפת	נומינאלית	פירעון אחרון		ש"ח	ההלוואה
ליזום	שוטפת	שנת	%				
<u>31.12.23</u>	<u>ליזום</u>	<u>2023</u>					
ש"ח	<u>31.12.23</u>	ש"ח					
	ש"ח						
-	-	-	פריים +	10/01/2023	01/12/2016	3,000,000	בנק מסד
-	-	-	1.05%				

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 10 - הפרשה לפדיון ימי מחלה

החל משנת 2016 יצרה החברה הפרשה להתחייבות בגין צבירת ימי מחלה לא מנוצלים לעובדיה שמעל גיל 60. החל משנת 2020 החברה יצרה הפרשה לעובדיה שמעל גיל 55. ההפרשה בוצעה בהתאם לתנאים שנקבעו בהסכם העבודה הקיבוצי עם העובדים המנהליים.

באור 11 - הון מניות

הרכב הסעיף כדלקמן לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023:

<u>מונפק ונפרע</u>		<u>רשום</u>	
<u>2023</u>	<u>2024</u>		
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>		
<u>1</u>	<u>1</u>	<u>14,000</u>	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

באור 12 - הקצבות ייעודיות משרד החינוך

פעולות התיכון כגון: שכר מורים, שכר ניהול התיכון, פעולות חינוכיות ואחרות ממומנות בחלקן מהקצבה ייעודית.
.12

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 13 - גילוי לעניין תגמולים:

א. התגמולים ששילמה החברה בשנת 2024 עבור חמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר בתאגיד, אשר ניתנו להם בקשר עם כהונתם בחברה:

תפקיד	היקף משרה	מס' חודשי העסקה	עלות שכר (1)
מנהלת ביה"ס התיכון	100%	12	612,487
מנכ"ל	100%	12	545,153
סמנכ"ל הכספים	100%	12	486,026
מורה	115%	12	462,082
מורה	104%	12	459,441

(1) מועד מתן התגמול: משולם עד ליום התשעה בחודש העוקב.

- ב. המדרשה שילמה בשנת הדוח גמול לדירקטורים בסך 13,343 ₪.
- ג. תנאים לסיים התקשרות של בעלי התגמולים הגבוהים ביותר ונושאי המשרה הבכירים: המנכ"ל מועסק בחוזה אישי בכירים של רשות החברות הממשלתיות. תוקפו של ההסכם יהיה עד ליום פקיעת הכהונה בחברה, בהתאם להוראות חוק החברות הממשלתיות התשל"ה 1975.

מדרשת שדה בוקר בנגב (חל"צ)

באורים לדוחות הכספיים

(שקלים חדשים, מדווחים)

באור 14 – מצבה הכלכלי של החברה

בשנים 2022-2023 המדרשה תוקצבה בפועל ע"י משרד החינוך בהתאם לתכנית העבודה שהוגדרה לשנים אלה. במהלך שנת 2023 המדרשה העבירה למשרד החינוך ולרשות החברות הממשלתיות דרישה לתמיכה לצורך איזון התקציב בשנים 2023-2028. התמיכה לשנת הכספים 2024 אמורה הייתה להסתכם ב 13.5 מיליון ₪. בפועל, משרד החינוך העביר למדרשה סך של 7.5 מיליון ₪ בלבד.

בחודש ינואר 2025 הודיעו נציגי הממשלה למדרשה כי התמיכה התקציבית של הממשלה במדרשה תפחת בהדרגה ותופסק בשנים הקרובות. לשנת 2025 אושרה תמיכת משרד החינוך במדרשה בסך של 8 מיליון ₪ ונבנתה בהתאם תכנית עבודה מתוקצבת לשנה זו. עוד נמסר כי התמיכה תפחת בשנת 2026 ל 4-5 מיליון ₪ ובשנת 2027 תופסק לחלוטין.

משרד החינוך ורשות החברות הממשלתיות מינו למדרשה מנהל מיוחד – רו"ח שי בן שמואל, אשר נכנס לתפקידו בתאריך 01/07/2025 למשך שנה. בין תפקידיו – ניהול הפעילות השוטפת של המדרשה והכנת תכנית הבראה ויישומה, בהתאם ליעדים שהוגדרו ע"י הממשלה.