



24 באוגוסט 2020
ד' באלול תש"פ

לכבוד
מר ארז וינר, יו"ר דירקטוריון
מדרשת שדה בוקר בנגב

ארז שלום רב,

הנדון: עדכון לקראת פתיחת שנת הלימודים

מדרשת שדה בוקר נערכת לשנת פעילות תשפ"א. הבוקר קיימתי שיחות פתיחה עם כלל העובדים ובהמשך שיחה ממוקדת עם המורים ומדריכי הפנימייה. מחר אפגש עם סגל מג"ל. אני נרגש לפתוח את שנת הלימודים ומחויב להצלחתנו.

1. בית הספר התיכון לחינוך סביבתי, בניהול אופיר בן-פורת:

1.1. רשומים 371 תלמידים:

1.1.1. בשכבה ט' – 76 תלמידים ב-3 כיתות

1.1.2. בשכבה י' – 98 תלמידים ב-3 כיתות

1.1.3. בשכבה י"א – 91 תלמידים ב-3 כיתות

1.1.4. בשכבה י"ב – 106 תלמידים ב-4 כיתות

1.2. הפנימייה ערוכה.

1.3. לבית הספר פער של מורה אחת.

1.4. נערכים גם ללמידה מקוונת, לרבות רכישת ציוד מחשבים, אשר יאפשר לשתף בלמידה תלמידים בבידוד, או אם חלילה נאלץ לשחרר כיתה / שכבה שלמה.

גייסתי 136,000 ₪ בתרומות לרכישת מחשבים וציוד נלווה והגשנו פנייה למשרד החינוך להצטיידות נוספת.

1.5. התלמידים יחלו להגיע ביום שלישי 25.08.2020 לקליטה לפי סדר שנקבע ותואם, ובסופ"ש 28 – 29 באוגוסט מתוכננת פעילות שטח, אשר בשיאה, בבוקר 29 באוגוסט 2020, ייערך טקס הזריחה המסורתית בהר צרור. הטקס יערך בצמצום קורונה.

1.6. וועד ההורים מעודכן ונקבעו כללי קורונה והסדרי תשלום.

1.7. אנחנו פותחים תחת אי וודאות הקורונה, במתווה מיוחד, אשר אושר לנו ע"י המפקחת הממונה ממחוז דרום. ניסיונות שלי להיפגש עם מנהל המחוז עלו בתוהו.

1.8. נושא מספר התלמידים ומספר הכיתות נדון בישיבת דירקטוריון מספר 4/19 מיום 28 בפברואר 2019:

1.8.1. בשכבה ט' תיפתחנה שלוש כיתות אם ולא שתיים כפי שהוצג בזמנו בדירקטוריון.

1.8.2. ניסינו לגייס יותר מ-90 תלמידים בכדי לפתוח 3 כיתות ובשל הקורונה לא הסתייע.

1.8.3. לא סביר לפתוח כיתה אם עם 38 תלמידים בכלל ובימי קורונה בפרט.

1.9. מבדיקת רו"ח גנץ עולה כי למספר התלמידים בכלל ובכיתות ט' בפרט יש תג מחיר – כ-700,000 ₪ תוספת עלויות נטו לבית הספר, לשנת לימודים.

2. מרכז גל למנהיגות, בניהול אלון גור:

2.1. ערוכים לקלוט חניכים:

2.1.1. מכינת הנגב בשלוחת שדה בוקר – 54 חניכים

2.1.2. מכינת הנגב בשלוחת חולית - 40 חניכים

2.1.3. מרעולים (תכנית המשך לשישה חודשים) – 12 חניכים

2.2. חניכי **מכינת הנגב** יקלטו ב-01 בספטמבר 2020

2.3. חניכי **המרעולים** יתחילו במסע נודד ב-28 באוגוסט 2020.

2.4. חניכי המרעולים ילונו שני לילות בשבוע בקיבוץ צאלים, המיועד לקלוט בשנה הבאה שלוחה של מכינת הנגב.

2.5. ערוכים עם צוותים באופן מלא.

2.6. קיימת בעיית בינוי במבנה "הסמינר":

2.6.1. נשתמש בארבעה חדרי מגורים בפנימיית בית הספר התיכון.

2.6.2. האודיטוריום זקוק לשיפוץ דחוף.

2.7. סוגייה פתוחה: יתכן וחלוקת חניכי המכינה ישתנו ל 58 / 36. תלוי בהסדר עם קיבוץ חולית.

2.8. קו הזינוק:

2.8.1. התוכנית עם שותפויות רוטשילד, אשר יעודה להכשיר מנהיגות צעירה בקהילה, ביישובי הנגב, יהודים ובדואים.

2.8.2. **תשומת לב:** באחת מישיבות הדירקטוריון הוצג כי העלות למדרשה היא כ- 500,000 ₪ ולשותפויות רוטשילד כ-170,000 ₪ ולאור המצב הכלכלי הוחלט לא להמשיך בתוכנית.

נכנסתי לעובי הקורה וסוכם כי שותפויות רוטשילד יממנו 350,000 ₪ ואנחנו נגייס 350,000 ₪.

לאור התחייבות ראשי הרשויות בנגב, בראשות בני ביטון, לפעול למימון פער תקציבי בגובה 350,000 ₪ החלטתי להמשיך בתוכנית. (התחייבות אך לא הבטחה)

2.8.3. בשנה ג' יש 18 חניכים, בשנה ב' יש 20 חניכים ועם פתיחת שנת הלימודים נגייס 25 חניכים חדשים לשנה א'.

2.8.4. יש צוות

3. בי"ס שדה, בניהול אבי עטר:

3.1. בית ספר שדה הוא הנפגע העיקרי מהקורונה.

3.1.1. יחידת ההסברה של צה"ל חזרה לפעילות ומגיעות קבוצות חיילים. מושפע מימי מתיחות ביטחונית.

3.1.2. נעשית פעילות שיווק לאירוח פרטים וקבוצות ללינה ולטיולי שטח. אנו רואים שיפור מתמיד והביצוע עולה על התחזיות.

3.1.3. בעקבות הופעה שלי עם מדריך מביה"ס התיכון בתוכנית בוקר בטלוויזיה, נרשם גידול בהזמנות. תודה לארז על היוזמה.

3.1.4. אנו פועלים במספר ערוצים להגדלת מספר המתארחים.

3.1.5. הגרעון הצפוי של בית הספר, לאור הקורונה, מול תכנית העבודה 2020 עומד על כ-5 מיליון ₪.

3.2. שדרוג:

3.2.1. נערכים לשיפוץ ושדרוג גדול של אכסניית המשושים מתקציב פיתוח, המהווה חלק מהסכם ההתייעלות.

3.2.2. ננסה להקדים תקציבי פיתוח מ-2021 בכדי לנצל את תקופת הקורונה לשדרוג מבנים נוספים ורמת האירוח.

4. נושאים פתוחים:

4.1. פער בדירקטוריון:

4.1.1. ב-09 באוגוסט 2020 התקבלה הודעה ממנכ"ל רשות החברות כי עו"ד אירית ברוק חדלה לשמש דירקטורית מטעם המדינה. סיימה שלוש שנים.

4.1.2. מאחר ולא ניתנה התרעה מקדימה, שר החינוך לא מינה איש תחתיה.

4.1.3. אני לא מצליח לשוחח בנושא עם לשכת השר ואני מקווה שמישהו מטפל בהארכת הכהונה או במינוי חלופי.

4.1.4. שני ינאי מרשות החברות העירה עיננו שדי בשני נציגי ממשלה ושני נציגי יד בן-גוריון בכדי לקבל החלטות. כמו כן עדכנה כי רשות החברות מנסה ליצור קשר עם לשכת שר החינוך למינוי דירקטור.

4.2. גירעון בגין הקורונה:

4.2.1. מדובר בגירעון בגובה של כ-4.3 מיליון ₪.

4.2.2. אף שהכירו בגובה הגירעון ובסיבותיו, אין בכוונת משרד החינוך ורשות החברות לפעול לפיצוי המדרשה.

4.2.3. בעיני, עמדת רשות החברות בנושא, כמוה כהפניית עורף למדרשת שדה בוקר. הייתי מצפה כי יפעלו באופן נחוש ונחרץ למציאת מענה, בדומה לאלפי עסקים ועצמאיים ולמיליוני אזרחים, אשר פוצו על ידי הממשלה בגין נזקי הקורונה.

4.2.4. כפתרון ביניים הוסכם להקדים את סכום העברה ממשרד החינוך מאוקטובר 2020 לאוגוסט 2020. כ-2.23 מיליון ₪, בוצע.

4.2.5. אם לא נקבל פיצוי בגין נזקי הקורונה, הקדמת התשלום לא תמנע גירעון בסוף השנה וסכנה לחדלון פירעון במחצית נובמבר 2020.

5. סוגיית הנדל"ן:

5.1. אחרי שנים של העדר שיח אפקטיבי בין הנהלת מדרשת שדה בוקר, הוועד המקומי של מדרשת בן-גוריון, המועצה האזורית רמת הנגב ורשות מקרקעי ישראל, הותנעו תהליכים ביוזמתנו.

5.2. המועצה האזורית, ביוזמתנו, קיימה דיון שולחן עגול בזום עם נציגי היישוב ועמנו, ריכזה צרכים וציפיות. בחודש ספטמבר 2020 מתוכנן דיון המשך.

5.3. רשות מקרקעי ישראל שכרה שירותי משרד תכנון, אילן אייזן אדריכלים, אשר צפוי להתחיל בחודש ספטמבר 2020 לתכנן את היישוב לפי ייעודי קרקע מעודכנים, עם התב"עות התקפות, ולהמליץ על חלוקה מחודשת (פרצילציה) ועל שיוך.

5.4. בשלב מידי ארצה להעביר את התשתיות המוניציפאליות לרשות המקומית ולשחרר אותנו מאחריות למיסעות (כבישים ומדרכות), תאורת רחובות, גינון ציבורי וכדו'...

5.5. האתגר מבחינתנו, הוא ליצר מספיק שטחים לצרכים הייעודיים שלנו, לחדש מבני מגורים לסגל וליצור קרן, אשר תאפשר גם בניית מרכז חדש למנהיגות וגם תחזוקת כל המבנים לאורך שנים.

5.6. אנו פועלים להגיע למאגר המידע ברמ"י על תולדות הזכויות במקרקעין. משנגיע, נעדכן ונשקול צעדינו.

5.7. אני רואה לנגד עיני (אפשר לצרף עוד רעיונות):

5.7.1. הקמת מרכז בינלאומי למנהיגות בנגב (במקום מבנה הסמינר), אשר יהווה מרכז לכנסים בינלאומיים ויכשיר בכל ימות השנה צעירים למנהיגות ערכית, המבוססת על אהבת האדם, כיבוד הסביבה, סבלנות לשונה ולאחר וברוח תרבות ישראל.

5.7.2. חידוש הפנימיות וביה"ס התיכון. למעשה צריך לבנות ארבעה מבני פנימייה חדשים ולשפץ את בית הספר ומתקני הספורט.

5.7.3. הקמת מרכז ספורט אתגרי לתלמידי התיכון וחניכי המכינות הקד"צ.

5.7.4. חידוש ושדרוג ביה"ס שדה ובניית תוספת חדרים בסטנדרט יותר גבוה, לאירוח (בניין המבורג 2, אשר תוכנן ולא הוצא אל הפועל).

5.7.5. שחרור המצוק מבית שרמן ומבניי הסמינר ושיווקם למלונאות ברמה הכי גבוהה שיש.

5.7.6. מיזם פינוי בינוי מדורג של בתי המגורים: ריכוז הרווקיות והזוגיות בקונדומיניום מנוהל, בניית דירות שירות חדשות לעובדים נחוצים באיכות ובתקן גבוה ושחרור שטחים לשוק החופשי תמורת קרן התחדשות.

5.7.7. הקמת מתחם פנאי וספורט משותף לנו וליישוב, הכולל ברכות שחייה, חדר כושר, חדרי חוגים ופינוק ישיבה.

6. **תוכנית עבודה ותקציב.** נכתב על ידי רו"ח רונן גנץ:

6.1. המדרשה פתחה את שנת 2020 עם תקציב מאוזן מאושר, ופעלה בהתאם למסגרותיו בחודשיים הראשונים.

6.2. עם תחילת משבר הקורונה נפגעו משמעותית פעילויות ביה"ס התיכון הפנימייתי לחינוך סביבתי ובי"ס שדה כלהלן:

6.2.1. בשל סגירת הפנימייה וביטול פעולות של התיכון הוחזרו להורי התלמידים כספים בסך של כ-1 מיליון ₪.

6.2.2. הכנסות ביס"ש השנה צפויות להיות נמוכות ב-5 מיליון ₪ לעומת היעד שתוכנן בתקציב (3.35 מיליון ₪ לעומת 8.35 מיליון ₪).

6.2.3. סה"כ פגיעה בהכנסות המדרשה: כ-6 מיליון ₪.

6.3. כנגד זה, נקטה המדרשה בפעולות חיסכון וצמצום בערך כולל של כ-1.7 מיליון ₪, בעיקר בתחומי כ"א (צמצום שעות נוספות, אי העלאת שכר שתוכננה, הסעות עובדים), צריכת חשמל, רכישת מצרכי מזון ופעולות חינוך, הדרכה וחברה.

6.4. לפיכך, הגירעון בשנת 2020 צפוי להסתכם ב 4.3 מיליון ₪, זאת בהנחה שההכנסות מהורי תלמידי התיכון יתקבלו במלואם וביס"ש יעמוד ביעדי ההכנסות המעודכנים שהגדיר.

6.5. ייתכן שפעולות שיווק של ביס"ש יניבו הכנסות גבוהות יותר ו/או החיסכון בהוצאות בפועל יהיה משמעותי יותר, כך שבסופו של דבר הגירעון יהיה נמוך יותר ואף מתחת ל 4 מיליון ₪.

6.6. בהיבטים של תזרים מזומנים :

6.6.1. בתחילת 2020 היו בקופות המדרשה יתרות של 4.6 מיליון ₪, אשר כללו חובות בסך 1.7 מיליון ₪ למועצה האזורית רמת הנגב בגין ארנונה ואגרת ביוב, שכר עובדים בסך של 1.2 מיליון ₪ ששולם בתחילת ינואר 2020 ומקדמות בסך של 1.6 מיליון ₪ מהורי תלמידי התיכון ששילמו במזומן.

6.6.2. חלק מסכומים אלו כבר נפרע וחלקם ייפרע עד לסוף השנה.

6.6.3. נוכח המצב, יתרות המזומנים היו צפויות להתרוקן במהלך חודש ספטמבר השנה.

6.6.4. בסיכום עם משרד החינוך הוקדמה הפעימה הרביעית של תמיכת המדינה במדרשה בסך 2.237 מיליון ₪ מחודש אוקטובר 2020 לחודש אוגוסט ובכך מתאפשרת יתרת מזומנים חיובית עד לחודש נובמבר.

6.6.5. במהלך נובמבר קופות המדרשה צפויות להתרוקן וללא קבלת כספים נוספים המדרשה לא תוכל להמשיך ולשלם משכורות לעובדיה וחובות לספקיה.

לסיכום

מדרשת שדה בוקר בנגב מוכנה לפתיחת שנת הלימודים תשפ"א כסדרה, בהתאם לתוכניות העבודה מתוך כוונה לבצע את התוכניות הפדגוגיות בשלמותן ובאיכות גבוהה.

אנו ערוכים לפעול תחת הוראות משרדי החינוך והבריאות לימי הקורונה.

באין אוזן קרויה במשרד החינוך וברשות החברות, נדרש לגייס משאבים מהמגזר השלישי.

אנחנו עוסקים בחינוך הנוער לאור חזונו של דוד בן גוריון - מכאן נחישותנו לעשות ולהצליח.

בברכת שנה טובה, פורייה, מכילה ופאוחה



דרור אלוני

מנכ"ל המדרשה

העתקים :

רא"ל גדי איזנקוט – יו"ר יד בן-גוריון

חברי דירקטוריון

חברי הנהלה

רשות החברות – שני ינאי

יד בן-גוריון – מנכ"לית