



29 באוגוסט 2021  
כ"א באלול תשפ"א

לכבוד

שלום רב,

## **הנדון: מדרשת שדה בוקר ערוכה לשנת פעילות תשפ"ב ולשנים נוספות**

### **1. מה שהיה**

- 1.1. עברנו שנתיים מאתגרות. אף אחד לא הכין אותנו לחיים תחת מגפה, ולמרות זאת, בזכות הנחישות, עיקר הפעילות החינוכית התקיימה למרות מגבלות הקורונה ותחת האילוצים.
- 1.2. הגעתי לכאן בתחילת אפריל 2020, בשיאה של המגפה, באווירת אי וודאות ותחת סגר. כולנו שינסנו מותניים, העלינו את העגלה אל המסילה והתקדמנו באופן מדוד, תוך קיום הפעילות החינוכית, הפעלת המדרשה ושמירת בריאות התלמידים, החניכים והסגל.
- 1.3. את החשש ממשבר כספי וכניסה לחדלות פירעון עברנו וניראה כי בהיבט הזה אנו עולים על דרך המלך.
- 1.4. אחד הנושאים המכבידים עלי באופן אישי הינה תופעת ניכור והיעדר אמון בין השותפים להפעלת החברה והמוסדות, העובדים והנהלה, ובין אלה לבין הנהגת היישוב והמועצה האזורית. בעיני אמון הינו אבן ראשה בכל ארגון, קל וחומר בארגון אשר ייעודו חינוך, ערכים, ידיעת הארץ והתיישבות. ברור לי שבכדי לבנות אמון צריך יותר מצד אחד, ואני לוקח על עצמי לעשות כל שיידרש לחדשו ולקיימו. ראשית דבר בשקיפות ובהעמדת מטרות הארגון לנגד עיני כל הזמן ובכל החלטה.
- 1.5. בשנת הפעילות תשפ"א למדו בביה"ס התיכון לחינוך סביבתי 363 תלמידים וסיימו 106, במכינת הנגב לקחו חלק 87 חניכים (55 בשלוחת שדה בוקר ו-32 בשלוחת חולית), בדרומה 50 ובמירעולים 15. ביי"ס שדה הוא הסובל העיקרי ממגבלות הקורונה ולמרות המגבלות והנזק המצטבר, התעשתנו לאחר הסגר השני ומצמצמים פערים.

### **2. הערכות לשנת פעילות תשפ"ב:**

- 2.1. אנו רואים בבית ספר שדה מנוף צמיחה עיקרי, ותקופת הקורונה מנוצלת להתחדשות. מעבר לרמת התוכן הגבוהה הקיימת, אנו מצפים לשפר את רמת האירוח, להגדיל את התפוסה ולהגיע לקהל שלא נהג לבחור בנו.
- 2.2. **מרכז גל למנהיגות** (מג"ל) מרחיב פעילות: השנה פתחנו שלוחה חדשה של מכינת הנגב בקיבוץ צאלים, נוספת לזו שבמדרשה ובקיבוץ חולית (98 חניכים בסה"כ), הוספנו תוכניות לבוגרים אחרי צבא, והכל בכדי להרחיב את מידת השפעתנו לקידום החברה בישראל וההתיישבות בנגב.
- 2.3. **ביה"ס התיכון לחינוך סביבתי** מספר התלמידים השנה נמוך מהמתוכנן (348). במהלך הקיץ שדרגנו תשתיות לרווחת התלמידים והוכנה תוכנית פעילות עשירה ומגוונת. אנו מקווים שנמצא אוזן קשבת במשרד החינוך, לאישור כל התוכניות והיוזמות.

### **3. תוכנית רב שנתית:**

- 3.1. כידוע, מדרשת שדה בוקר הינה חברה ממשלתית לתועלת הציבור בבעלות משותפת של ממשלת ישראל 60% ויד בן-גוריון 40%.
- 3.2. שני נושאים העיבו בשנים האחרונות ומעיבים מאוד על עתיד המדרשה:
  - 3.2.1. היעדר מעורבות ממשלת ישראל בתכנים עליהם אנו מחויבים ותמיכה בהתאם.
  - 3.2.2. אי הסדרת המקרקעין.
- 3.3. אנו גאים בתרומת מדרשת שדה בוקר ליישוב הנגב ולהגשמת חזון בן-גוריון. להבנתנו, שליחותנו רלוונטית מאוד וביכולתנו לעשות ולתרום רבות לחברה בישראל ולנגב.

3.4. אנו מצפים מממשלת ישראל לראות בנו שליחים להגשמת התוכנית לפיתוח הנגב, להכרות עם הנופים, להכשרת מנהיגות צעירה, לחינוך לקיימות ולהכרות בלתי אמצעית עם הסביבה. אנו מבקשים להיבחן דרך פריזמה תוכנית ולא דווקא כספית.

3.5. מינוי דירקטוריון:

3.5.1. דירקטוריון פעיל ומחויב הינו תנאי להגדרת מטרות ויעדים, לאישור תוכנית עבודה, תקציב ומשאבים, למנהל תקין, ולתאום מדיניות.

3.5.2. מזה מספר חודשים אין למדרשה דירקטוריון. הוותיקים סיימו קדנציה והממשלה לא מינתה אחרים תחתם.

3.5.3. אנו פועלים ודורשים מינוי דירקטורים מטעם הממשלה בכדי לחזור לעבודה סדורה ומבוקרת.

3.6. הסדרת המקרקעין:

3.6.1. הבעיה נוצרה ב-2003 עם הכרזה על הקמת יישוב חדש, מדרשת בן-גוריון, על הקרקע של מדרשת שדה בוקר מבלי להסדיר את היחסים בין היישוב החדש, לבעלי הזכויות בקרקע ולרשות המקומית. חוסר הסדר הזה הביא ב-2009 לאי חידוש הסכם חכירה במקרקעין ולעצירת הפיתוח של כל הגופים.

3.6.2. בשנתיים האחרונות סוגיית המקרקעין נדונה בין רשות מקרקעי ישראל, המועצה האזורית רמת הנגב, אוניברסיטת בן-גוריון והמדרשה. לכולם ברור שצריך להגיע להסדרה ויש בכך עניין, אך לצערנו הדברים מתנהלים בעצלתיים. כולי תקווה שעוד במהלך 2021 נגיע להסכמות בסוגיית הזכויות בקרקע והשימושים.

3.7. תיירות:

3.7.1. אחוזת הקבר של בן-גוריון ונופיה המרהיבים של רמת צין מושכים המונים לטייל ולחוות את הטבע. גם תלמידים וחיילים פוקדים אותנו באלפיהם במסגרת עליה לקבר בן גוריון ולימוד הנגב.

3.7.2. קיים פער גדול בין הביקוש ללינת תיירים, אירוח והדרכה, לבין ההיצע הנמוך, ואנו מבקשים להיות חלק מהמענה.

3.7.3. בתאום עם המועצה האזורית ומשרד התיירות, נבקש להיות מהגופים המובילים את התיירות ברמת הנגב ומתן מענה מגוון.

3.8. הנגב לא טופל שנים רבות ולצרכי החינוך אין גבולות. לכן מונחות לפתחנו משימות רבות, אשר להשיגן נצטרך להמציא דרכים, לגייס משאבים להתחדשות ולפתוח עצמנו לרעיונות וליוזמות חדשות.

3.9. להערכתנו בממשלה יש אוזן קשבת. לא בטוח שנקבל את כל מה שנבקש אך בהחלט נדון ונסה לשכנע להגדיל את התמיכה בכדי להרחיב את הפעילות והשפעתנו הטובה למען החינוך ולמען הנגב.

3.10. יד בן-גוריון פועלת לגיוס תורמים לחידוש מוסדות המדרשה וליצירת תשתית איכותית לשנים רבות, לחיזוק הפעילות שלנו ולהרחבת תחומי ההגשמה של חזון בן-גוריון לנגב. תודה מקרב לב.

**מבקש לאחל לכולנו שנה טובה, בריאות טובה והמשך עשייה מבורכת למען החברה בישראל ולמען הנגב, לאור חזונו של דוד בן-גוריון.**



דרור אלוני  
מנכ"ל המדרשה

