

08 ביולי 2020  
ט"ז בתמוז תש"פ

לכבוד

(עובדי מדרשת שדה בוקר)

שלום רב,

## הנדון: דרור אלוני - סיכום רבעון ראשון בתפקיד

### רקע:

מדרשת שדה בוקר בנגב הוקמה על ידי דוד בן-גוריון ב-1963 ומנוהלת, לאור חזונו לחנך את הנוער, ליישב את הנגב ולהפריח את השממה, על ידי ממשיכי דרכו.

לאחר פטירת דוד בן-גוריון, ב-1973, ביוזמת שר החינוך דאז יגאל אלון ז"ל, מדרשת שדה בוקר הינה חברה ממשלתית בשיתוף ממשלת ישראל (60%) ויד בן-גוריון (40%).

במדרשה שלושה עוגנים, הפועלים להגשמת החזון ועשייתם טובה מאוד ומבורכת:

א. בייס תיכון פנימייתי (ט' – י"ב) לחינוך סביבתי.

ב. מרכז למנהיגות צעירים

ג. בית ספר שדה

בכדי לתפעל את המוסדות ולשרתם, אנו מפעילים מטבח וחדר אוכל וצוותי תחזוקה ומטה.

מדרשת בן-גוריון: סביב מדרשת שדה בוקר ושלוחת אוניברסיטת בן-גוריון הסמוכה הוקם ב-2003 יישוב בשם מדרשת בן-גוריון, המונה כיום כ-1,700 תושבים, המשויך למועצה האזורית רמת הנגב. רבים מתושבי היישוב מועסקים במדרשת שדה בוקר, במכוני המחקר האוניברסיטאיים ובשירות המוניציפאלי. היישוב והמועצה האזורית מקיימים מערכת חינוך, תרבות ושירותים מוניציפאליים לתושבים. בהתאם לתוכניות, היישוב אמור לצמוח בשנים הבאות ולהכפיל עצמו.

### דבר המנכ"ל – דרור אלוני

נכנסתי לתפקיד מנכ"ל מדרשת שדה בוקר ב-01 באפריל 2020, בשיא משבר הקורונה, כאשר רוב העובדים שוהים בבתיהם. הגעתי בשעת בוקר מוקדמת, התיצבתי בחיל ובכבוד מול קברם של פולה ודוד בן-גוריון והבטחתי לעשות כל אשר ביכולתי להביא את מדרשת שדה בוקר לראש העשייה והשיח החינוכי ולטפח עולם ערכים ציוני, התיישבותי, ליברלי, דמוקרטי, יהודי ומכבד, כראוי לנו.

אף שתלמידי בית הספר התיכון נשלחו למשך חודשיים לבתיהם בעקבות הקורונה, ובייס שדה סגר שעריו, וחניכי המכינות העבירו את פעילותם למרכזי התנדבות, ריכזתי את הצוותים והחזרתי את העובדים לעבודתם, תחת המגבלות, לעבודות תחזוקה ולשיפור חזות המדרשה בכלל ולקראת יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל בפרט. ניסיוני לימד אותי שבעשייה משמעותית, גם אם מוגבלת, יש תרופה לדכדוך הנפש.

השבוע סיימו בסיפוק, באושר ובתחושה הצלחה תלמידי מחזור מ"א של ביה"ס התיכון לחינוך סביבתי, מחזור י"ח של מכינת הנגב ומחזור ג' של מכינת הנגב בשלוחת חולית.

מאז הקמתה ב-1963, עברה המדרשה תמורות רבות. בשנים האחרונות, כתוצאה ממערכת שיקולים והחלטות ברשות מקרקעי ישראל נושלו מזכותנו במקרקעין, וכתוצאה משינוי גישה בממשלה הוחלט לחדול מתמיכתה במדרשה, המועצה האזורית פעלה למיסוי גבוה על פעילות המדרשה וגם השתלטה על נכסי מקרקעין. התיישנות התשתית מחייבת השקעה רבה מאוד אך מקורות אין. למעשה, מערכת שלמה של פעולות אשר נעשו בעבר, אם בכוונה או מסיבה אחרת, העמידה בספק את יכולת **מדרשת שדה בוקר בנגב** להתקיים כגוף חי, מתפתח ומשמעותי.

**אנחנו מאמינים בצורך קיומנו ורואים בעשייה שלנו הגשמה ממשית בחינוך הנוער ובהתיישבות בנגב.** משאלו הנסיבות, לא נותר לנו אלא לאמץ את גישתו של בן-גוריון, לשנס מותניים ולחלץ את המדרשה מהמשבר העמוק בו היא נמצאת. לא נמשיך להיות ארגון בהישרדות אלא נהפוך כל אבן עד שתמצא הדרך לייצב את הארגון החשוב הזה, עם הצוותים המעולים שבו, ולהבטיח את עתידו באיכות העשייה, במצוינות וביציבות כלכלית, להמשך דרכו של דוד בן-גוריון.

אין ספק כי בנושאי הלבנה שלנו, נעשית עבודה טובה מאוד, המממשת את רעיון הקמת המדרשה.

הדרכים להמשך קיומה של מדרשת שדה בוקר כישות פעילה, המקיימת את יעדיה, מתחדשת, רלוונטית ומגשימה את חזונו של בן גוריון לחנך את הנוער וליישב את הנגב הם:

א. הכרה של ממשלת ישראל בחשיבות הפעילות שלנו בנגב והתחייבות להמשך פעילותנו שנים קדימה.

ב. לקיחת אחריות שלנו, העובדים בכל הרמות וממגוון המקצועות ותחומי הדעת, להכניס רוח חדשה למדרשה, התואמת את התקופה ואת הצרכים העדכניים, לעדכן וליעל את דרכי העבודה וליצור סביבה של מצוינות מתחדשת.

ג. הסדרת הזכויות של המדרשה במקרקעין ועדכון הייעוד בהתאם לשימושים המיועדים.

ד. חמש שנים של התארגנות לגיבוש אתגרים, יעדים ותוכניות עבודה ארוכות טווח עם אבני דרך מדידות.

ה. פיתוח תוכניות פדגוגיות חדשניות ופורצות דרך.

ו. פיתוח תשתיות והתחדשות של כל מבני המדרשה.

ז. שיתופי פעולה עם כל השותפים לפעילותנו: משרד החינוך, יד בן-גוריון, המכון למורשת בן-גוריון, המועצה האזורית רמת הנגב ויישובי הנגב כולו, מכוני המחקר של אוניברסיטת בן-גוריון וכל הקהילות הפועלות לפיתוח הנגב ולחינוך הנוער בדגש לימודי סביבה.

מידי יום מתחזקת בי התודעה כי חייבים להתרחב ולהקים במדרשת שדה בוקר מרכז חינוכי בין לאומי חדש ומרכזי, המושך אליו תלמידים ומבקרים מהעולם כולו.

אני קורא לחולמים להצטרף למסע החלימה שלי, להרחיב ולשתף:

הקמת ביי"ס חדש על כ-80 דונם:

- 4 מבני פנימייה – מבנה לכל שכבה בת כ-100 תלמידים
- מבנה ביי"ס חדש
- מתחם ספורט
- מתחם מידע ותרבות

מרכז ארצי למנהיגות על כ-10 דונם :

- שתי מכינות קד"צ
  - קו הזינוק, דרומה, מרעולים ותוכניות נוספות
  - מרכז ארצי להכשרת מנהיגים ומנהיגות.
  - מתקני ספורט גדני"עי מאתגר
- תיירות :
- הקמת בית מלון כנסים יוקרתי על המצוק כ-25 דונם
  - ביי"ס שדה משופר עם יחידות אירוח ראויות, המומחה בסיורי מדבר ובהכשרת מורי דרך, מוביל במרחב הנגב.
- מבני מגורים :

- קונדומיניום למדריכים : כ-25 יח"ד חדר וחצי וכ-25 יח"ד של שניים וחצי חדרים
- חידוש מבני המגורים ובנייתם מחדש בסטנדרט גבוה, עם גינות נוי צמודות.
- תוכנית תחזוקה רב שנתית למבנים ולתשתיות.
- חידוש המרכז המסחרי והתאמתו לגידול הצפוי ביישוב.
- מרכז פנאי וספורט משותף ליישוב :
- שתי ברכות שחייה
- מגרש קטרגל
- מגרשי טניס
- מגרש משולב לכדורסל ולכדורעף
- מרחבי פנאי מוצלים

### לסיכום

הימים אומנם ימי קורונה והקורונה יוצרת מצב של חוסר וודאות. עלינו להתמודד עם המציאות המשתנה ולנסות ולתכנן מערכות קבועות, איכותיות, מודרניות ומקיימות. זה לוקח זמן, מחייב סבלנות, מקצוענות, התמדה ונחישות. האתגר גדול אך נוכל לו. השליחות להגשים את מורשתו של דוד בן-גוריון לא הסתיימה. עכשיו זה בידיים שלנו.

**יצאנו לדרך. בהצלחה לכולנו.**



דרור אלוני  
מנכ"ל המדרשה

העתקים :  
חברי דירקטוריון מדרשת שדה בוקר  
חברי הנהלה מדרשת שדה בוקר